

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Академия подготовки главных специалистов»

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
_____ Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН И РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
Дополнительное профессиональное образование по программе:
Финансовый менеджмент / Финансовый директор

Повышение квалификации 40 ак. часов	с 2 по 16 страницы
Повышение квалификации 72 ак. часов	с 17 по 28 страницы
Повышение квалификации 120 ак. часов	с 29 по 40 страницы
Повышение квалификации 144 ак. часов	с 41 по 52 страницы
Профессиональная переподготовка 260 ак. часов	с 53 по 64 страницы
Профессиональная переподготовка 520 ак. часов	с 65 по 76 страницы

Разделы 6 и 7 одинаковые для всех ак. часов.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы финансового менеджмента.

Содержание дополнительной профессиональной образовательной программы представлено в пояснительной записке, учебном плане, календарном учебном графике, рабочей программе, планируемых результатах освоения программы, организационно-педагогических условиях реализации программы, учебно-методических материалах, обеспечивающими реализацию программы.

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков в сфере применения инструментов финансового менеджмента для использования финансовыми менеджерами этих знаний в практической деятельности.

Категории обучаемых: Программа курсов предназначена для финансовых директоров и главных бухгалтеров; исполнительных директоров, руководителей филиалов и дочерних обществ; руководителей экономических отделов, начальников отделов бюджетирования и управленческого учёта; лиц, желающих освоить новые знания и приобрести навыки финансового менеджмента.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 40 академических часов. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы), очно-заочная (с частичным отрывом от работы), заочная (без отрыва от работы).

Режим занятий: 6-8 академических часов в день. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации «Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули	Всего, час.	Формы контроля
Модуль 1	Организационно-правовые основы финансового менеджмента.	3	Тестирование (текущий контроль знаний)
Модуль 2	Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента.	10	
Модуль 3	Управление капиталом организации.	3	
Модуль 4	Управление операционной деятельностью организации.	3	
Модуль 5	Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.	3	
Модуль 6	Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.	3	
Модуль 7	Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации.	3	
Модуль 8	Управление финансовыми рисками.	3	
Модуль 9	Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.	3	
Модуль 10	Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).	3	
11	Итоговая аттестация:	3	-
11.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы	3	-
	Итого	40	-

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»

1 января 2017 г. Алексеев В.М.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
дополнительной профессиональной образовательной
программы повышения квалификации
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Календарные дни							
1	2	3	4	5	6	7	8
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ	СР, ТК	СР, ИА	

Обозначения: Л – лекции, ПЗ - практические занятия, СР - самостоятельная работа, ТК - текущий контроль знаний, ИА - итоговая аттестация, В - выходные.

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
курса повышения квалификации
в объёме 40 академических часов
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Модуль 1. Организационно-правовые основы финансового менеджмента.

Основные понятия финансового менеджмента.

Нормативно-правовые основы финансового менеджмента.

Цель и задачи создания службы финансового менеджмента. Принципы и элементы финансового менеджмента. Субъекты службы финансового менеджмента. Организационная структура финансового менеджмента. Функции финансового менеджера (директора). Пути совершенствования деятельности финансового менеджмента.

Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.

Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата

Методы многокритериальной оценки альтернатив, метод анализа иерархий

Экспертные оценки. Формирование экспертной комиссии. Метод ранжирования. Метод непосредственной оценки. Метод последовательных сравнений. Метод парных сравнений. Оценка степени согласованности экспертов. Расчёт коэффициента конкордации.

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений. Системы контроля. Виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Условия качества управленческих решений.

Модуль 2. Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента

Тема 1. Содержание и функции бухгалтерского учёта.

Понятие бухгалтерского учёта. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учёта.

Субъекты и объекты бухгалтерского учёта, как составляющие бухгалтерского учёта.

Четырёхуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского учёта в Российской Федерации.

Основные элементы классической системы ведения бухгалтерского учёта. Принципы выбора критериев бухгалтерского учёта.

Ответственность за организацию бухгалтерского учёта на предприятии. Основные функции, выполняемые бухгалтерией.

Тема 2. Учёт денежных средств и денежных документов.

Задачи, цели и принципы учёта денежных средств.

Порядок ведения кассовых операций. Документальное оформление кассовых операций. Учёт денежных средств в кассе.

Порядок открытия расчётного счёта в кредитной организации. Учёт денежных средств на расчётном счёте.

Учёт денежных средств в пути и денежных документов.

Учёт валютных операций. Особенности учёта валютных средств в кассе. Учёт курсовых и суммовых разниц. Аналитический и синтетический учёт денежных средств.

Тема 3. Учёт расчётов.

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Организация расчётов в современных условиях. Виды и формы расчётов. Расчётные документы.

Учёт расчётных операций с поставщиками и покупателями.

Аналитический и синтетический учёт расчётов с подотчётными лицами.

Порядок учёта расчётов по недостачам и возмещению ущерба.

Учёт расчётов по нетоварным операциям.

Организация учёта заёмных средств. Условия кредитования. Учёт кредитов банка.

Тема 4. Учёт основных средств и нематериальных активов.

Понятие, классификация и задачи учёта основных средств и нематериальных активов.

Порядок оценки основных средств и нематериальных активов.

Документальное оформление и учёт движения основных средств и нематериальных активов.

Порядок начисления и учёт амортизации внеоборотных активов. Учёт затрат по ремонту основных средств

Организация и учёт операций по аренде основных средств. Учёт переоценки основных средств.

Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов. Отражение в учёте результатов инвентаризации.

Тема 5. Учёт материально-производственных запасов.

Понятие, классификация, оценка и задачи учёта материально-производственных запасов.

Порядок документального оформления движения сырья и материалов.

Синтетический и аналитический учёт движения материально-производственных запасов. Учёт производственных запасов на складе и в бухгалтерии.

Особенности инвентаризации материальных запасов. Отражение результатов инвентаризации в учёте.

Переоценка производственных запасов.

Тема 6. Учёт затрат на производство продукции.

Понятие издержек производства и себестоимости продукции. Состав затрат на производство продукции. Классификация затрат.

Система счетов для учёта затрат на производство.

Порядок включения в себестоимость продукции прямых затрат и отражение их в учёте.

Порядок учёта, распределения и включения в себестоимость затрат по обслуживанию производства и управления.

Учёт непроизводительных расходов и потерь.

Учёт расходов будущих периодов

Оценка и учёт незавершенного производства.

Тема 7. Учёт выпуска и продажи готовой продукции.

Понятие, состав и оценка готовой продукции.

Порядок сдачи и приема готовой продукции на склад. Учёт выпуска готовой продукции из производства.

Определение момента продажи продукции. Документальное оформление продажи продукции.

Учёт расходов, связанных с продажей готовой продукции.

Учёт отгрузки и сбыта готовой продукции.

Порядок формирования и учёт финансового результата от реализации продукции.

Тема 8. Учёт труда, заработной платы и расчётов с персоналом по оплате труда

Регулирование трудовых отношений. Формы, системы и виды оплаты труда. Состав и характеристика фонда оплаты труда.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за отработанное время.

Оплата труда в связи с отклонениями от нормальных условий работы.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за время отпуска.

Порядок расчёта пособий по временной нетрудоспособности.

Виды удержаний из оплаты труда. Учёт отчислений на социальное страхование и обеспечение.

Синтетический учёт расчётов по оплате труда.

Тема 9. Учёт фондов, резервов и финансовых результатов.

Учёт уставного капитала. Учёт расчётов с учредителями.

Учёт резервного капитала. Учёт добавочного капитала.

Учёт фондов специального назначения и целевого финансирования.

Порядок формирования финансовых результатов отчётного года. Учёт финансовых результатов.

Учёт распределения и использования прибыли.

Тема 10. Бухгалтерская отчётность.

Понятие, характеристика и значение бухгалтерской отчётности. Пользователи отчётности. Требования, предъявляемые к отчётности.

Состав бухгалтерской отчётности.

Заключительные работы перед составлением баланса.

Характеристика форм бухгалтерской отчётности.

Порядок составления и представления финансовой отчётности.

Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчётность.

Использование данных отчётности в аналитической и плановой работе организаций.

Тема 11. Учётно-аналитическая система финансового менеджмента. Учётная политика.

Сущность и смысл контроля в менеджменте. Содержание понятия контроля и его необходимость. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики контроля. Основные виды контроля. Мониторинг и его виды.

Внутренний контроль, основанный на информации, формируемой системой бухгалтерского учёта. Аудит финансового менеджмента, ревизия, контроллинг.

Модуль 3. Управление капиталом организации

Тема 1. Управление собственным и заёмным капиталом.

Состав и классификация финансовых ресурсов и капитала по различным признакам. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования деятельности корпорации.

Понятие стоимости капитала. Стоимость собственного и заёмного капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Стоимость основных источников капитала; средневзвешенная и предельная стоимость капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Система показателей использования основных средств и обеспеченности ими организации.

Эффект финансового рычага с учётом и без учёта ставки налогообложения. Роль кредиторской задолженности в процессе формирования заёмного капитала компаний.

Политика управления основным капиталом.

Тема 2. Формирование рациональной структуры капитала.

Финансирование собственного капитала организации: эмиссия акций, категории

акций; порядок выплаты дивидендов; механизм открытого публичного размещения; формирование добавочного капитала, резервного капитала; факторы, влияющие на распределение прибыли. Альтернативные источники финансирования. Эффект финансового рычага (II концепция). Факторный подход к структуре капитала.

Дивидендная политика в финансовом менеджменте. Политика выплат дивидендов и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Методы выплаты дивидендов и их влияние на стоимость капитала. Теория Модильяни-Миллера.

Тема 3. Управление активами организации.

Элементы и показатели эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств и нематериальных активов. Элементы оборотных активов.

Политика организации в области оборотного капитала; анализ и управление производственными запасами; управление денежными средствами и их эквивалентами; анализ и управление дебиторской задолженностью. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Принципы расчёта нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств организации. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами.

Управление дебиторской задолженностью. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью, приемы ускорения востребования долгов. Оценка надежности дебиторской задолженности. Резервирование дебиторской задолженности.

Методы регулирования и управления выручкой от реализации. Объем продаж и дебиторская задолженность как факторы обоснования выручки.

Модуль 4. Управление операционной деятельностью организации.

Тема 1. Анализ финансовой деятельности организации.

Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического состояния организации. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации. Оценка риска потери ликвидности и платежеспособности организации. Анализ финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности организации. Методы диагностики вероятности банкротства. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Тема 2. Управление затратами организации. Современные модели формирования затрат. Прогнозирование затрат и финансовых результатов деятельности организации. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Диаграмма издержек, точка безубыточности, определение запаса финансовой прочности. Графические методы анализа безубыточности производства. Использование операционного рычага в управлении затратами.

Тема 3. Управление финансовыми результатами деятельности организации.

Прибыль, ее сущность и виды. Операционный рычаг (операционный леверидж) и методика его расчёта. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация.

Модуль 5. Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.

Тема 1. Стратегия финансового менеджмента.

Понятие стратегии, её элементы. Понятие и сущность стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Формулировка генеральной цели

(миссии). Определение основных целей и общей стратегии.

Финансовая стратегия организации. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Использование моделей конкурентного анализа (SWOT-анализ, модель «5 сил» М. Портера, ключевые факторы успеха) для оценки ситуации и конкурентного преимущества организации при её работе с рынком.

Понятия и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Процесс стратегического выбора. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование. Роль и значение бенчмаркинг. Организационные вопросы процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий.

Стратегический контроль и мониторинг. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии

Тема 2. Финансовое планирование и бюджетирование в реализации финансовой политики организации.

Задачи финансового планирования.

Функции менеджера (директора) в реализации планов.

Основные методы финансового планирования: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений.

Стратегический, текущий и оперативный финансовый план.

Финансовый план как часть бизнес-плана. Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Эффективность проекта. Основные методы оценки эффективности проектов. Управление денежными потоками проекта.

Виды и этапы финансовых прогнозов. Методы финансового прогнозирования.

Перспективное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование, платежные календари.

Контроль за доходами и затратами по центрам ответственности (бюджетирование), виды бюджетов организации.

Модуль 6. Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.

Сущность проектного менеджмента. Инвестиционный проект как объект управления. Инвестиционный цикл.

Инвестиционный менеджмент реальных инвестиций. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов.

Формирование и отражение в отчётности денежных потоков инвестиционного проекта.

Принятие инвестиционных решений и управление инвестициями. Методы оценки инвестиционных проектов. Критерии принятия инвестиционных решений, их преимущества и недостатки. Ограничения при использовании критериев оценки.

Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Обоснование инвестиционных проектов в условиях инфляции.

Принципы оценки инвестиционных проектов в условиях риска.

Принципы и техника формирования бюджета капиталовложений. Формирование капитального бюджета. Оптимизация бюджета капиталовложений.

Модели долгосрочного финансового планирования. Связь инвестиционных решений с долгосрочным финансовым планированием.

Модуль 7. Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации

Классификация инвестиционных портфелей и этапы их формирования

Доходность и риск инвестиционного портфеля. Оценка качества управления

портфелем ценных бумаг

Стратегии и методики формирования инвестиционного портфеля ценных бумаг организации

Методы оптимизации инвестиционного портфеля. Метод оптимизации инвестиционного портфеля по модели Г. Марковица. Оптимизация инвестиционного портфеля по модели Шарпа.

Управление портфелем облигаций. Волатильность и дюрация облигаций. Формирование и управление портфелем облигаций. Управление портфелем с использованием опционов и фьючерсов

Инвестиционные возможности с использованием опционов и фьючерсов.

Модуль 8. Управление финансовыми рисками.

Тема 1. Понятие, источники финансовых рисков.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Методы принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды (предельный анализ, линейное программирование, матрица решений, «дерево решений», критерии Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа). Страхование управленческих рисков.

Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского учёта. Анализ рисков финансовой деятельности. Методы управления рисками финансовой деятельности.

Влияние риска и неопределенности на денежные потоки и ставку дисконтирования. Совместный эффект операционного и финансового леввериджа. Риск и доходность финансовых активов. Модель оценки капитальных активов (CAPM).

Тема 2. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Методы анализа риска инвестиционных решений: анализ чувствительности, анализ безубыточности. Модель оценки реальных опционов как способ учёта стратегической ценности инвестиционных проектов.

Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.

Принципы формирования и оптимизации инвестиционного портфеля. Диверсификация и риск инвестиционного портфеля.

Тема 3. Банкротство и антикризисное финансовое управление.

Понятие, признаки и причины несостоятельности (банкротства) организации. Банкротство как механизм антикризисного управления. Диагностика банкротства организации.

Антикризисное финансовое управление и регулирование. Реструктуризация в системе восстановления бизнеса. Правовые аспекты реорганизации.

Модуль 9. Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.

Налоговый анализ. Налоговое планирование. Налоговый учёт. Налоговая отчётность. Налоговый аудит. Налоговый консалтинг.

Модуль 10. Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения.

Программное обеспечение проектного менеджмента MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Парус: Управление проектами.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа носит междисциплинарный характер и позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение формировать у слушателей знания и практический опыт в сфере организации и практики финансового менеджмента.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение повышения квалификации) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять **40** академических часов.

В завершении обучения проводится итоговая аттестация, в виде сдачи слушателями курса повышения квалификации - зачета (выполнения письменного итогового тестирования).

По результатам обучения финансовый менеджер (директор) *должен*

знать:

- организационно-правовые основы финансового менеджмента;
- финансовое, налоговое и хозяйственное законодательство, законодательство о финансовом (бухгалтерском) учёте;
- основы бухгалтерского учёта;
- положения и инструкции по организации финансового учёта на предприятии, правила его ведения;
- порядок и сроки составления финансовой, налоговой, статистической отчётности
- порядок оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;
- формы и порядок финансовых расчётов, методы экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;
- основы управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;
- основы стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;
- инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации;
- основы управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;
- основы управления финансовыми рисками;
- основы налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;
- информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора);

уметь:

- анализировать и структурировать проблемы;
- вести финансовое делопроизводство;
- корректно исправлять ошибки финансового и налогового учёта;
- обеспечить надежность и эффективность выполнения всех функций финансового менеджмента;
- применять на практике методики от работы с документами до составления регламентированной отчётности;
- применять на практике методики, работы в финансовой автоматизированной информационной системе;
- контролировать состояние критически важных разделов финансового менеджмента;

владеть навыками:

- организации работы финансовых подразделений по основным направлениям: бухгалтерский и налоговый учёт, планирование, прогнозирование, контроль и

оптимизация потоками денежных средств, управленческий учёт;

- разработки и ведения положений и инструкций по организации финансового учёта на предприятии;

- составления финансовой, налоговой, статистической отчётности;

- оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;

- финансовых расчётов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;

- управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;

- стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;

- принятия инвестиционных решений и обеспечения условий их реализации;

- управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;

- управления финансовыми рисками;

- налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;

- пользования информационными технологиями.

Дисциплина «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных слушателями при изучении социально-экономических дисциплин, и тесно связаны с изучением «Бухгалтерского учёта», «Инвестиционного менеджмента», «Экономики организации (предприятия)», «Анализа финансово-хозяйственной деятельности», «Налогов и налогообложения» и других.

4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Отличительными особенностями рабочей программы повышения квалификации является ориентация на компетентностный подход, позволяющий развивать и наращивать необходимые компетентности для решения профессиональных задач практической деятельности заказчиков в сфере финансового менеджмента. Учебный материал курса разбит на отдельные, относительно завершённые содержательные элементы - модули. Каждый отдельный модуль создает целостное представление об определенной предметной области деятельности в сфере финансового менеджмента.

При освоении дополнительной профессиональной программы повышения квалификации возможен зачет учебных предметов, курсов, дисциплин, освоенных в процессе предшествующего обучения по ранее освоенным дополнительным профессиональным программам в сфере финансового менеджмента.

Для слушателей проходящих повышение квалификации в объёме 40 академических часов (с выдачей удостоверения о повышении квалификации) на основе ранее пройденного повышения квалификации по однородной программе в сфере финансового менеджмента производится перезачет академических часов.

Завершает обучение (повышение квалификации) слушателей, сдачей зачёта в устной форме по билетам или тестовой форме, путем выполнения письменного итогового теста. Форму проведения итоговой аттестации выбирает слушатель по согласованию с учебным заведением.

Лицам, успешно освоившим настоящую дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются документы о квалификации: удостоверение о повышении квалификации.

7. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учётом поправок) // Российская газета. - 1993. - № 237.
2. Гражданский кодекс РФ (Часть 1) от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1994. - №32. - Ст. 3301.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч. 1 от 31.07.1998 № 146-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1998. - № 31. - Ст. 3824; Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч. 2 от 05.08.2000 № 117-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2000. - № 32. - Ст. 3340.
4. Федеральный закон Российской Федерации «О бухгалтерском учёте» от 06.12.2011 № 402-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1996. - № 48. - Ст. 5369.
5. Федеральный закон Российской Федерации «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1999. - № 9. - Ст. 1096.
6. Федеральный закон Российской Федерации «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» от 09.07.1999 № 160-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 1999. - № 28. - Ст. 3493.
7. Приказ Минфина РФ «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учёту «Бухгалтерская отчётность организации» (ПБУ 4/99)» от 06.07.1999 № 43н // Финансовая газета. - 1999. - № 34.
8. Приказ Минфина России «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учёту «Расходы организации» ПБУ 10/99» от 06.05.1999 № 33н // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти. - 1999. - № 26.
9. Международный стандарт финансовой отчётности (IAS) 7 «Отчёт о движении денежных средств» (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 25.11.2011 № 160н) (ред. от 07.05.2013) // Приложение к журналу «Бухгалтерский учёт. - 2011. - № 12.

Литература

1. Алексеев В.М. Затраты в управленческом учёте: сущность и классификация // Инновационная наука. 2016. № 11-1. С. 9-11.
2. Алексеев В.М., Алексеева М.С. Управление прибылью предприятия: основные задачи // Молодой ученый. 2016. № 23 (127). С. 198-200.
3. Алексеев В.М., Алексеева М.С. Формы и виды первичных документов в бухгалтерском учёте // Проблемы современной науки и образования. 2016. № 33 (75). С. 53-55.
4. Алексеева М.С. Классификация затрат и особенности их документального оформления // Молодой ученый. 2016. № 23 (127). С. 203-205.
5. Барышников Н.П. Бухгалтерский учёт, отчётность и налогообложение / Барышников Н.П. - М.: Филин, 2015. - 278с.
6. Белолипецкий В.Г. Финансовый менеджмент. - М.: Кнорус, 2006.
7. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Издательство: Омега-Л, 2011. Колчина Н.В. Финансовый менеджмент. Учебное пособие. Издательство: ЮНИТИ-ДАНА, 2008 г.
8. Бодяко А.В. Бухгалтерский финансовый учёт / Т.М. Рогуленко, С.В. Пономарева, Ю.В. Слиняков, А.В. Бодяко. - М.: КНОРУС, 2015. - С. 88-108.
9. Большаков С.В. Финансовая политика государства и предприятия: Курс лекций. - М.: Книжный мир, 2002.
10. Бригхем Ю., Гапенски Л., Эрхардт М. Финансовый менеджмент. - СПб.: Питер, 2007.
11. Бухгалтерский учёт / Под ред. П.С. Безруких. - М.: Бухгалтерский учёт, 2015. - 445

- с.
12. Ван Хорн Дж. К., Вахович-мл. Дж. Основы финансового менеджмента: пер. с англ. - М.: Вильямс, 2007.
 13. Вещунова Н.Л., Фомина Л.Ф. Бухгалтерский учёт / Вещунова Н.Л., Фомина Л.Ф. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 842с.
 14. Владыка М.В., Гончаренко Т.В. Финансовый менеджмент - М.: Кнорус, 2006.
 15. Грунина Т.А., Серегин Е.В., Булава И.В. финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски. Практикум. Части 1 и 2.-М.: Издание ФА, 2008.
 16. Ионова А.Ф., Селезнева Н.Н. Финансовый анализ: учебник. - М.: ТК Велби: Проспект, 2007.
 17. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент.- М.: Финансы и статистика, 2007.
 18. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент. Издательство: ПРОСПЕКТ, 2011.
 19. Ковалев, В.В. Практикум по анализу и финансовому менеджменту: Конспект лекций с задачами и тестами .- М.: Финансы и статистика, 2007 .
 20. Ковалев, В.В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: Учебно-практич. пособ. - М.: Проспект, 2008 .
 21. Курманова А.Х. Бухгалтерская (финансовая) отчётность: Учеб. пособие. - Оренбург: ИПК «Университет», 2013.
 22. Ливсон М.В. Финансовый менеджмент. М.:МГУП, 2008.
 23. Оценка бизнеса: Учеб. / Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. - М.: Финансы и статистика, 2014.
 24. Пансков В.Г. Налоги и налогообложение. Учебник и практикум.
 25. Парушина Н. В., Кыштымова Е.А. Аудит. Основы аудита, технология и методика проведения аудиторских проверок. Учебное пособие.
 26. Поляк Г.Б.Финансовый менеджмент. Учебник. Издательство: Волтерс Клувер , 2009 г.
 27. Райан Б. Стратегический учёт для руководителя. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 2013.
 28. Романова А.Т. Экономика предприятия. Учебное пособие.
 29. Сальников В.В. Учебное пособие по курсу «Бухгалтерский учёт». Краснодар, 2017.
 30. Сальников В.В., Алексеев В.М. Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов и отражение в учёте ее результатов // Символ науки. 2016. № 11-1 (23). С. 160-162.
 31. Сальников В.В., Алексеев В.М. Учёт затрат по займам и кредитам // Инновационная наука. 2016. № 11-1. С. 155-157.
 32. Сальников В.В., Бабыкина Е.С. Измерение затрат в системе управленческого учёта // В сборнике: Пути повышения эффективности экономической и социальной деятельности кооперативных организаций Материалы X Международной научно-практической конференции. 2015. С. 23-26.
 33. Секерин В.Д., Горохова А.Е. Экономика предприятия в схемах и таблицах.
 34. Финансовый менеджмент. Под ред. В. С. Золотарева, Издательство: Перспектива, 2009.
 35. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / Под ред. Е.С. Стояновой - М.: Перспектива, 2007 .
 36. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. Е.И. Шохина - М.: Кнорус, 2010.
 37. Финансовый менеджмент: учебник. / Под ред. Лукасевича И.Я. - М.: Эксмо, 2009.
 38. Шадрин Г.В., Егорова Л.И. Бухгалтерский учёт и анализ. Учебник и практикум.
 39. Швецкая В.М., Головкин Н.А. Бухгалтерский учёт / Швецкая В.М., Головкин Н.А. - М.: Дашков и Ко, 2015. - С. 440 с.
 40. Шохин Е.И. Финансовый менеджмент. Учебник. М.: КноРус, 2010.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы финансового менеджмента.

Содержание дополнительной профессиональной образовательной программы представлено в пояснительной записке, учебном плане, календарном учебном графике, рабочей программе, планируемых результатах освоения программы, организационно-педагогических условиях реализации программы, учебно-методических материалах, обеспечивающими реализацию программы.

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков в сфере применения инструментов финансового менеджмента для использования финансовыми менеджерами этих знаний в практической деятельности.

Категории обучаемых: Программа курсов предназначена для финансовых директоров и главных бухгалтеров; исполнительных директоров, руководителей филиалов и дочерних обществ; руководителей экономических отделов, начальников отделов бюджетирования и управленческого учёта; лиц, желающих освоить новые знания и приобрести навыки финансового менеджмента.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 72 академических часов. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы), очно-заочная (с частичным отрывом от работы), заочная (без отрыва от работы).

Режим занятий: 6-8 академических часов в день. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации «Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули	Всего, час.	Формы контроля
Модуль 1	Организационно-правовые основы финансового менеджмента.	6	Тестирование (текущий контроль знаний)
Модуль 2	Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента.	15	
Модуль 3	Управление капиталом организации.	6	
Модуль 4	Управление операционной деятельностью организации.	6	
Модуль 5	Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.	6	
Модуль 6	Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.	6	
Модуль 7	Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации.	6	
Модуль 8	Управление финансовыми рисками.	6	
Модуль 9	Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.	6	
Модуль 10	Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).	6	
11	Итоговая аттестация:	3	-
11.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы	3	-
	Итого	72	-

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»

Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
дополнительной профессиональной образовательной
программы повышения квалификации
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Календарные дни											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	СР	СР	В	ТК	СР	ТК	СР	ТК
13	14										
СР	ИА										

Обозначения: Л - лекции, ПЗ - практические занятия, СР - самостоятельная работа, ТК - текущий контроль знаний, ИА - итоговая аттестация, В - выходные.

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»

Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
курса повышения квалификации
в объёме 72 академических часов
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Модуль 1. Организационно-правовые основы финансового менеджмента.

Основные понятия финансового менеджмента.

Нормативно-правовые основы финансового менеджмента.

Цель и задачи создания службы финансового менеджмента. Принципы и элементы финансового менеджмента. Субъекты службы финансового менеджмента. Организационная структура финансового менеджмента. Функции финансового менеджера (директора). Пути совершенствования деятельности финансового менеджмента.

Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.

Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата

Методы многокритериальной оценки альтернатив, метод анализа иерархий

Экспертные оценки. Формирование экспертной комиссии. Метод ранжирования. Метод непосредственной оценки. Метод последовательных сравнений. Метод парных сравнений. Оценка степени согласованности экспертов. Расчёт коэффициента конкордации.

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений. Системы контроля. Виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Условия качества управленческих решений.

Модуль 2. Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента

Тема 1. Содержание и функции бухгалтерского учёта.

Понятие бухгалтерского учёта. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учёта.

Субъекты и объекты бухгалтерского учёта, как составляющие бухгалтерского учёта.

Четырёхуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского учёта в Российской Федерации.

Основные элементы классической системы ведения бухгалтерского учёта. Принципы выбора критериев бухгалтерского учёта.

Ответственность за организацию бухгалтерского учёта на предприятии. Основные функции, выполняемые бухгалтерией.

Тема 2. Учёт денежных средств и денежных документов.

Задачи, цели и принципы учёта денежных средств.

Порядок ведения кассовых операций. Документальное оформление кассовых операций. Учёт денежных средств в кассе.

Порядок открытия расчётного счёта в кредитной организации. Учёт денежных средств на расчётном счёте.

Учёт денежных средств в пути и денежных документов.

Учёт валютных операций. Особенности учёта валютных средств в кассе. Учёт курсовых и суммовых разниц. Аналитический и синтетический учёт денежных средств.

Тема 3. Учёт расчётов.

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Организация расчётов в современных условиях. Виды и формы расчётов. Расчётные документы.

Учёт расчётных операций с поставщиками и покупателями.

Аналитический и синтетический учёт расчётов с подотчётными лицами.

Порядок учёта расчётов по недостачам и возмещению ущерба.

Учёт расчётов по нетоварным операциям.

Организация учёта заёмных средств. Условия кредитования. Учёт кредитов банка.

Тема 4. Учёт основных средств и нематериальных активов.

Понятие, классификация и задачи учёта основных средств и нематериальных активов.

Порядок оценки основных средств и нематериальных активов.

Документальное оформление и учёт движения основных средств и нематериальных активов.

Порядок начисления и учёт амортизации внеоборотных активов. Учёт затрат по ремонту основных средств

Организация и учёт операций по аренде основных средств. Учёт переоценки основных средств.

Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов. Отражение в учёте результатов инвентаризации.

Тема 5. Учёт материально-производственных запасов.

Понятие, классификация, оценка и задачи учёта материально-производственных запасов.

Порядок документального оформления движения сырья и материалов.

Синтетический и аналитический учёт движения материально-производственных запасов. Учёт производственных запасов на складе и в бухгалтерии.

Особенности инвентаризации материальных запасов. Отражение результатов инвентаризации в учёте.

Переоценка производственных запасов.

Тема 6. Учёт затрат на производство продукции.

Понятие издержек производства и себестоимости продукции. Состав затрат на производство продукции. Классификация затрат.

Система счетов для учёта затрат на производство.

Порядок включения в себестоимость продукции прямых затрат и отражение их в учёте.

Порядок учёта, распределения и включения в себестоимость затрат по обслуживанию производства и управления.

Учёт непроизводительных расходов и потерь.

Учёт расходов будущих периодов

Оценка и учёт незавершенного производства.

Тема 7. Учёт выпуска и продажи готовой продукции.

Понятие, состав и оценка готовой продукции.

Порядок сдачи и приема готовой продукции на склад. Учёт выпуска готовой продукции из производства.

Определение момента продажи продукции. Документальное оформление продажи продукции.

Учёт расходов, связанных с продажей готовой продукции.

Учёт отгрузки и сбыта готовой продукции.

Порядок формирования и учёт финансового результата от реализации продукции.

Тема 8. Учёт труда, заработной платы и расчётов с персоналом по оплате труда

Регулирование трудовых отношений. Формы, системы и виды оплаты труда. Состав и характеристика фонда оплаты труда.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за отработанное время.

Оплата труда в связи с отклонениями от нормальных условий работы.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за время отпуска.

Порядок расчёта пособий по временной нетрудоспособности.

Виды удержаний из оплаты труда. Учёт отчислений на социальное страхование и обеспечение.

Синтетический учёт расчётов по оплате труда.

Тема 9. Учёт фондов, резервов и финансовых результатов.

Учёт уставного капитала. Учёт расчётов с учредителями.

Учёт резервного капитала. Учёт добавочного капитала.

Учёт фондов специального назначения и целевого финансирования.

Порядок формирования финансовых результатов отчётного года. Учёт финансовых результатов.

Учёт распределения и использования прибыли.

Тема 10. Бухгалтерская отчётность.

Понятие, характеристика и значение бухгалтерской отчётности. Пользователи отчётности. Требования, предъявляемые к отчётности.

Состав бухгалтерской отчётности.

Заключительные работы перед составлением баланса.

Характеристика форм бухгалтерской отчётности.

Порядок составления и представления финансовой отчётности.

Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчётность.

Использование данных отчётности в аналитической и плановой работе организаций.

Тема 11. Учётно-аналитическая система финансового менеджмента. Учётная политика.

Сущность и смысл контроля в менеджменте. Содержание понятия контроля и его необходимость. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики контроля. Основные виды контроля. Мониторинг и его виды.

Внутренний контроль, основанный на информации, формируемой системой бухгалтерского учёта. Аудит финансового менеджмента, ревизия, контроллинг.

Модуль 3. Управление капиталом организации

Тема 1. Управление собственным и заёмным капиталом.

Состав и классификация финансовых ресурсов и капитала по различным признакам. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования деятельности корпорации.

Понятие стоимости капитала. Стоимость собственного и заёмного капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Стоимость основных источников капитала; средневзвешенная и предельная стоимость капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Система показателей использования основных средств и обеспеченности ими организации.

Эффект финансового рычага с учётом и без учёта ставки налогообложения. Роль кредиторской задолженности в процессе формирования заёмного капитала компаний.

Политика управления основным капиталом.

Тема 2. Формирование рациональной структуры капитала.

Финансирование собственного капитала организации: эмиссия акций, категории

акций; порядок выплаты дивидендов; механизм открытого публичного размещения; формирование добавочного капитала, резервного капитала; факторы, влияющие на распределение прибыли. Альтернативные источники финансирования. Эффект финансового рычага (II концепция). Факторный подход к структуре капитала.

Дивидендная политика в финансовом менеджменте. Политика выплат дивидендов и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Методы выплаты дивидендов и их влияние на стоимость капитала. Теория Модильяни-Миллера.

Тема 3. Управление активами организации.

Элементы и показатели эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств и нематериальных активов. Элементы оборотных активов.

Политика организации в области оборотного капитала; анализ и управление производственными запасами; управление денежными средствами и их эквивалентами; анализ и управление дебиторской задолженностью. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Принципы расчёта нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств организации. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами.

Управление дебиторской задолженностью. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью, приемы ускорения востребования долгов. Оценка надежности дебиторской задолженности. Резервирование дебиторской задолженности.

Методы регулирования и управления выручкой от реализации. Объем продаж и дебиторская задолженность как факторы обоснования выручки.

Модуль 4. Управление операционной деятельностью организации.

Тема 1. Анализ финансовой деятельности организации.

Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического состояния организации. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации. Оценка риска потери ликвидности и платежеспособности организации. Анализ финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности организации. Методы диагностики вероятности банкротства. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Тема 2. Управление затратами организации. Современные модели формирования затрат. Прогнозирование затрат и финансовых результатов деятельности организации. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Диаграмма издержек, точка безубыточности, определение запаса финансовой прочности. Графические методы анализа безубыточности производства. Использование операционного рычага в управлении затратами.

Тема 3. Управление финансовыми результатами деятельности организации.

Прибыль, ее сущность и виды. Операционный рычаг (операционный леверидж) и методика его расчёта. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация.

Модуль 5. Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.

Тема 1. Стратегия финансового менеджмента.

Понятие стратегии, её элементы. Понятие и сущность стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Формулировка генеральной цели

(миссии). Определение основных целей и общей стратегии.

Финансовая стратегия организации. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Использование моделей конкурентного анализа (SWOT-анализ, модель «5 сил» М. Портера, ключевые факторы успеха) для оценки ситуации и конкурентного преимущества организации при её работе с рынком.

Понятия и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Процесс стратегического выбора. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование. Роль и значение бенчмаркинг. Организационные вопросы процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий.

Стратегический контроль и мониторинг. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии

Тема 2. Финансовое планирование и бюджетирование в реализации финансовой политики организации.

Задачи финансового планирования.

Функции менеджера (директора) в реализации планов.

Основные методы финансового планирования: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений.

Стратегический, текущий и оперативный финансовый план.

Финансовый план как часть бизнес-плана. Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Эффективность проекта. Основные методы оценки эффективности проектов. Управление денежными потоками проекта.

Виды и этапы финансовых прогнозов. Методы финансового прогнозирования.

Перспективное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование, платежные календари.

Контроль за доходами и затратами по центрам ответственности (бюджетирование), виды бюджетов организации.

Модуль 6. Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.

Сущность проектного менеджмента. Инвестиционный проект как объект управления. Инвестиционный цикл.

Инвестиционный менеджмент реальных инвестиций. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов.

Формирование и отражение в отчётности денежных потоков инвестиционного проекта.

Принятие инвестиционных решений и управление инвестициями. Методы оценки инвестиционных проектов. Критерии принятия инвестиционных решений, их преимущества и недостатки. Ограничения при использовании критериев оценки.

Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Обоснование инвестиционных проектов в условиях инфляции.

Принципы оценки инвестиционных проектов в условиях риска.

Принципы и техника формирования бюджета капиталовложений. Формирование капитального бюджета. Оптимизация бюджета капиталовложений.

Модели долгосрочного финансового планирования. Связь инвестиционных решений с долгосрочным финансовым планированием.

Модуль 7. Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации

Классификация инвестиционных портфелей и этапы их формирования

Доходность и риск инвестиционного портфеля. Оценка качества управления

портфелем ценных бумаг

Стратегии и методики формирования инвестиционного портфеля ценных бумаг организации

Методы оптимизации инвестиционного портфеля. Метод оптимизации инвестиционного портфеля по модели Г. Марковица. Оптимизация инвестиционного портфеля по модели Шарпа.

Управление портфелем облигаций. Волатильность и дюрация облигаций. Формирование и управление портфелем облигаций. Управление портфелем с использованием опционов и фьючерсов

Инвестиционные возможности с использованием опционов и фьючерсов.

Модуль 8. Управление финансовыми рисками.

Тема 1. Понятие, источники финансовых рисков.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Методы принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды (предельный анализ, линейное программирование, матрица решений, «дерево решений», критерии Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа). Страхование управленческих рисков.

Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского учёта. Анализ рисков финансовой деятельности. Методы управления рисками финансовой деятельности.

Влияние риска и неопределенности на денежные потоки и ставку дисконтирования. Совместный эффект операционного и финансового леввериджа. Риск и доходность финансовых активов. Модель оценки капитальных активов (CAPM).

Тема 2. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Методы анализа риска инвестиционных решений: анализ чувствительности, анализ безубыточности. Модель оценки реальных опционов как способ учёта стратегической ценности инвестиционных проектов.

Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.

Принципы формирования и оптимизации инвестиционного портфеля. Диверсификация и риск инвестиционного портфеля.

Тема 3. Банкротство и антикризисное финансовое управление.

Понятие, признаки и причины несостоятельности (банкротства) организации. Банкротство как механизм антикризисного управления. Диагностика банкротства организации.

Антикризисное финансовое управление и регулирование. Реструктуризация в системе восстановления бизнеса. Правовые аспекты реорганизации.

Модуль 9. Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.

Налоговый анализ. Налоговое планирование. Налоговый учёт. Налоговая отчётность. Налоговый аудит. Налоговый консалтинг.

Модуль 10. Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения.

Программное обеспечение проектного менеджмента MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Парус: Управление проектами.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа носит междисциплинарный характер и позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение формировать у слушателей знания и практический опыт в сфере организации и практики финансового менеджмента.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение повышения квалификации) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять **72** академических часов.

В завершении обучения проводится итоговая аттестация, в виде сдачи слушателями курса повышения квалификации - зачета (выполнения письменного итогового тестирования).

По результатам обучения финансовый менеджер (директор) *должен*

знать:

- организационно-правовые основы финансового менеджмента;
- финансовое, налоговое и хозяйственное законодательство, законодательство о финансовом (бухгалтерском) учёте;
- основы бухгалтерского учёта;
- положения и инструкции по организации финансового учёта на предприятии, правила его ведения;
- порядок и сроки составления финансовой, налоговой, статистической отчётности
- порядок оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;
- формы и порядок финансовых расчётов, методы экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;
- основы управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;
- основы стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;
- инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации;
- основы управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;
- основы управления финансовыми рисками;
- основы налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;
- информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора);

уметь:

- анализировать и структурировать проблемы;
- вести финансовое делопроизводство;
- корректно исправлять ошибки финансового и налогового учёта;
- обеспечить надёжность и эффективность выполнения всех функций финансового менеджмента;
- применять на практике методики от работы с документами до составления регламентированной отчётности;
- применять на практике методики, работы в финансовой автоматизированной информационной системе;
- контролировать состояние критически важных разделов финансового менеджмента;

владеть навыками:

- организации работы финансовых подразделений по основным направлениям: бухгалтерский и налоговый учёт, планирование, прогнозирование, контроль и

оптимизация потоками денежных средств, управленческий учёт;

- разработки и ведения положений и инструкций по организации финансового учёта на предприятии;

- составления финансовой, налоговой, статистической отчётности;

- оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;

- финансовых расчётов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;

- управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;

- стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;

- принятия инвестиционных решений и обеспечения условий их реализации;

- управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;

- управления финансовыми рисками;

- налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;

- пользования информационными технологиями.

Дисциплина «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных слушателями при изучении социально-экономических дисциплин, и тесно связаны с изучением «Бухгалтерского учёта», «Инвестиционного менеджмента», «Экономики организации (предприятия)», «Анализа финансово-хозяйственной деятельности», «Налогов и налогообложения» и других.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы финансового менеджмента.

Содержание дополнительной профессиональной образовательной программы представлено в пояснительной записке, учебном плане, календарном учебном графике, рабочей программе, планируемых результатах освоения программы, организационно-педагогических условиях реализации программы, учебно-методических материалах, обеспечивающими реализацию программы.

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков в сфере применения инструментов финансового менеджмента для использования финансовыми менеджерами этих знаний в практической деятельности.

Категории обучаемых: Программа курсов предназначена для финансовых директоров и главных бухгалтеров; исполнительных директоров, руководителей филиалов и дочерних обществ; руководителей экономических отделов, начальников отделов бюджетирования и управленческого учёта; лиц, желающих освоить новые знания и приобрести навыки финансового менеджмента.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 120 академических часов. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы), очно-заочная (с частичным отрывом от работы), заочная (без отрыва от работы).

Режим занятий: 6-8 академических часов в день. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации «Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули	Всего, час.	Формы контроля
Модуль 1	Организационно-правовые основы финансового менеджмента.	10	Тестирование (текущий контроль знаний)
Модуль 2	Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента.	26	
Модуль 3	Управление капиталом организации.	10	
Модуль 4	Управление операционной деятельностью организации.	10	
Модуль 5	Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.	10	
Модуль 6	Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.	10	
Модуль 7	Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации.	10	
Модуль 8	Управление финансовыми рисками.	10	
Модуль 9	Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.	10	
Модуль 10	Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).	10	
11	Итоговая аттестация:	4	-
11.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы	4	-
	Итого	120	-

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»

Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
дополнительной профессиональной образовательной
программы повышения квалификации
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Календарные дни									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	СР	В	Л, ПЗ	Л, ПЗ	ТК
Календарные дни									
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
СР	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	В	СР	СР	СР, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ	ИА

Обозначения: Л - лекции, ПЗ - практические занятия, СР - самостоятельная работа, ТК - текущий контроль знаний, ИА - итоговая аттестация, В - выходные.

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
курса повышения квалификации
в объёме 120 академических часов
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Модуль 1. Организационно-правовые основы финансового менеджмента.

Основные понятия финансового менеджмента.

Нормативно-правовые основы финансового менеджмента.

Цель и задачи создания службы финансового менеджмента. Принципы и элементы финансового менеджмента. Субъекты службы финансового менеджмента. Организационная структура финансового менеджмента. Функции финансового менеджера (директора). Пути совершенствования деятельности финансового менеджмента.

Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.

Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата

Методы многокритериальной оценки альтернатив, метод анализа иерархий

Экспертные оценки. Формирование экспертной комиссии. Метод ранжирования. Метод непосредственной оценки. Метод последовательных сравнений. Метод парных сравнений. Оценка степени согласованности экспертов. Расчёт коэффициента конкордации.

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений. Системы контроля. Виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Условия качества управленческих решений.

Модуль 2. Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента

Тема 1. Содержание и функции бухгалтерского учёта.

Понятие бухгалтерского учёта. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учёта.

Субъекты и объекты бухгалтерского учёта, как составляющие бухгалтерского учёта.

Четырёхуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского учёта в Российской Федерации.

Основные элементы классической системы ведения бухгалтерского учёта. Принципы выбора критериев бухгалтерского учёта.

Ответственность за организацию бухгалтерского учёта на предприятии. Основные функции, выполняемые бухгалтерией.

Тема 2. Учёт денежных средств и денежных документов.

Задачи, цели и принципы учёта денежных средств.

Порядок ведения кассовых операций. Документальное оформление кассовых операций. Учёт денежных средств в кассе.

Порядок открытия расчётного счёта в кредитной организации. Учёт денежных средств на расчётном счёте.

Учёт денежных средств в пути и денежных документов.

Учёт валютных операций. Особенности учёта валютных средств в кассе. Учёт курсовых и суммовых разниц. Аналитический и синтетический учёт денежных средств.

Тема 3. Учёт расчётов.

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Организация расчётов в современных условиях. Виды и формы расчётов. Расчётные документы.

Учёт расчётных операций с поставщиками и покупателями.

Аналитический и синтетический учёт расчётов с подотчётными лицами.

Порядок учёта расчётов по недостачам и возмещению ущерба.

Учёт расчётов по нетоварным операциям.

Организация учёта заёмных средств. Условия кредитования. Учёт кредитов банка.

Тема 4. Учёт основных средств и нематериальных активов.

Понятие, классификация и задачи учёта основных средств и нематериальных активов.

Порядок оценки основных средств и нематериальных активов.

Документальное оформление и учёт движения основных средств и нематериальных активов.

Порядок начисления и учёт амортизации внеоборотных активов. Учёт затрат по ремонту основных средств

Организация и учёт операций по аренде основных средств. Учёт переоценки основных средств.

Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов. Отражение в учёте результатов инвентаризации.

Тема 5. Учёт материально-производственных запасов.

Понятие, классификация, оценка и задачи учёта материально-производственных запасов.

Порядок документального оформления движения сырья и материалов.

Синтетический и аналитический учёт движения материально-производственных запасов. Учёт производственных запасов на складе и в бухгалтерии.

Особенности инвентаризации материальных запасов. Отражение результатов инвентаризации в учёте.

Переоценка производственных запасов.

Тема 6. Учёт затрат на производство продукции.

Понятие издержек производства и себестоимости продукции. Состав затрат на производство продукции. Классификация затрат.

Система счетов для учёта затрат на производство.

Порядок включения в себестоимость продукции прямых затрат и отражение их в учёте.

Порядок учёта, распределения и включения в себестоимость затрат по обслуживанию производства и управления.

Учёт непроизводительных расходов и потерь.

Учёт расходов будущих периодов

Оценка и учёт незавершенного производства.

Тема 7. Учёт выпуска и продажи готовой продукции.

Понятие, состав и оценка готовой продукции.

Порядок сдачи и приема готовой продукции на склад. Учёт выпуска готовой продукции из производства.

Определение момента продажи продукции. Документальное оформление продажи продукции.

Учёт расходов, связанных с продажей готовой продукции.

Учёт отгрузки и сбыта готовой продукции.

Порядок формирования и учёт финансового результата от реализации продукции.

Тема 8. Учёт труда, заработной платы и расчётов с персоналом по оплате труда

Регулирование трудовых отношений. Формы, системы и виды оплаты труда. Состав и характеристика фонда оплаты труда.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за отработанное время.

Оплата труда в связи с отклонениями от нормальных условий работы.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за время отпуска.

Порядок расчёта пособий по временной нетрудоспособности.

Виды удержаний из оплаты труда. Учёт отчислений на социальное страхование и обеспечение.

Синтетический учёт расчётов по оплате труда.

Тема 9. Учёт фондов, резервов и финансовых результатов.

Учёт уставного капитала. Учёт расчётов с учредителями.

Учёт резервного капитала. Учёт добавочного капитала.

Учёт фондов специального назначения и целевого финансирования.

Порядок формирования финансовых результатов отчётного года. Учёт финансовых результатов.

Учёт распределения и использования прибыли.

Тема 10. Бухгалтерская отчётность.

Понятие, характеристика и значение бухгалтерской отчётности. Пользователи отчётности. Требования, предъявляемые к отчётности.

Состав бухгалтерской отчётности.

Заключительные работы перед составлением баланса.

Характеристика форм бухгалтерской отчётности.

Порядок составления и представления финансовой отчётности.

Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчётность.

Использование данных отчётности в аналитической и плановой работе организаций.

Тема 11. Учётно-аналитическая система финансового менеджмента. Учётная политика.

Сущность и смысл контроля в менеджменте. Содержание понятия контроля и его необходимость. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики контроля. Основные виды контроля. Мониторинг и его виды.

Внутренний контроль, основанный на информации, формируемой системой бухгалтерского учёта. Аудит финансового менеджмента, ревизия, контроллинг.

Модуль 3. Управление капиталом организации

Тема 1. Управление собственным и заёмным капиталом.

Состав и классификация финансовых ресурсов и капитала по различным признакам. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования деятельности корпорации.

Понятие стоимости капитала. Стоимость собственного и заёмного капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Стоимость основных источников капитала; средневзвешенная и предельная стоимость капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Система показателей использования основных средств и обеспеченности ими организации.

Эффект финансового рычага с учётом и без учёта ставки налогообложения. Роль кредиторской задолженности в процессе формирования заёмного капитала компаний.

Политика управления основным капиталом.

Тема 2. Формирование рациональной структуры капитала.

Финансирование собственного капитала организации: эмиссия акций, категории

акций; порядок выплаты дивидендов; механизм открытого публичного размещения; формирование добавочного капитала, резервного капитала; факторы, влияющие на распределение прибыли. Альтернативные источники финансирования. Эффект финансового рычага (II концепция). Факторный подход к структуре капитала.

Дивидендная политика в финансовом менеджменте. Политика выплат дивидендов и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Методы выплаты дивидендов и их влияние на стоимость капитала. Теория Модильяни-Миллера.

Тема 3. Управление активами организации.

Элементы и показатели эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств и нематериальных активов. Элементы оборотных активов.

Политика организации в области оборотного капитала; анализ и управление производственными запасами; управление денежными средствами и их эквивалентами; анализ и управление дебиторской задолженностью. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Принципы расчёта нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств организации. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами.

Управление дебиторской задолженностью. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью, приемы ускорения востребования долгов. Оценка надежности дебиторской задолженности. Резервирование дебиторской задолженности.

Методы регулирования и управления выручкой от реализации. Объем продаж и дебиторская задолженность как факторы обоснования выручки.

Модуль 4. Управление операционной деятельностью организации.

Тема 1. Анализ финансовой деятельности организации.

Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического состояния организации. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации. Оценка риска потери ликвидности и платежеспособности организации. Анализ финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности организации. Методы диагностики вероятности банкротства. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Тема 2. Управление затратами организации. Современные модели формирования затрат. Прогнозирование затрат и финансовых результатов деятельности организации. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Диаграмма издержек, точка безубыточности, определение запаса финансовой прочности. Графические методы анализа безубыточности производства. Использование операционного рычага в управлении затратами.

Тема 3. Управление финансовыми результатами деятельности организации.

Прибыль, ее сущность и виды. Операционный рычаг (операционный леверидж) и методика его расчёта. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация.

Модуль 5. Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.

Тема 1. Стратегия финансового менеджмента.

Понятие стратегии, её элементы. Понятие и сущность стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Формулировка генеральной цели

(миссии). Определение основных целей и общей стратегии.

Финансовая стратегия организации. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Использование моделей конкурентного анализа (SWOT-анализ, модель «5 сил» М. Портера, ключевые факторы успеха) для оценки ситуации и конкурентного преимущества организации при её работе с рынком.

Понятия и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Процесс стратегического выбора. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование. Роль и значение бенчмаркинг. Организационные вопросы процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий.

Стратегический контроль и мониторинг. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии

Тема 2. Финансовое планирование и бюджетирование в реализации финансовой политики организации.

Задачи финансового планирования.

Функции менеджера (директора) в реализации планов.

Основные методы финансового планирования: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений.

Стратегический, текущий и оперативный финансовый план.

Финансовый план как часть бизнес-плана. Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Эффективность проекта. Основные методы оценки эффективности проектов. Управление денежными потоками проекта.

Виды и этапы финансовых прогнозов. Методы финансового прогнозирования.

Перспективное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование, платежные календари.

Контроль за доходами и затратами по центрам ответственности (бюджетирование), виды бюджетов организации.

Модуль 6. Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.

Сущность проектного менеджмента. Инвестиционный проект как объект управления. Инвестиционный цикл.

Инвестиционный менеджмент реальных инвестиций. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов.

Формирование и отражение в отчётности денежных потоков инвестиционного проекта.

Принятие инвестиционных решений и управление инвестициями. Методы оценки инвестиционных проектов. Критерии принятия инвестиционных решений, их преимущества и недостатки. Ограничения при использовании критериев оценки.

Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Обоснование инвестиционных проектов в условиях инфляции.

Принципы оценки инвестиционных проектов в условиях риска.

Принципы и техника формирования бюджета капиталовложений. Формирование капитального бюджета. Оптимизация бюджета капиталовложений.

Модели долгосрочного финансового планирования. Связь инвестиционных решений с долгосрочным финансовым планированием.

Модуль 7. Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации

Классификация инвестиционных портфелей и этапы их формирования

Доходность и риск инвестиционного портфеля. Оценка качества управления

портфелем ценных бумаг

Стратегии и методики формирования инвестиционного портфеля ценных бумаг организации

Методы оптимизации инвестиционного портфеля. Метод оптимизации инвестиционного портфеля по модели Г. Марковица. Оптимизация инвестиционного портфеля по модели Шарпа.

Управление портфелем облигаций. Волатильность и дюрация облигаций. Формирование и управление портфелем облигаций. Управление портфелем с использованием опционов и фьючерсов

Инвестиционные возможности с использованием опционов и фьючерсов.

Модуль 8. Управление финансовыми рисками.

Тема 1. Понятие, источники финансовых рисков.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Методы принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды (предельный анализ, линейное программирование, матрица решений, «дерево решений», критерии Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа). Страхование управленческих рисков.

Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского учёта. Анализ рисков финансовой деятельности. Методы управления рисками финансовой деятельности.

Влияние риска и неопределенности на денежные потоки и ставку дисконтирования. Совместный эффект операционного и финансового леввериджа. Риск и доходность финансовых активов. Модель оценки капитальных активов (CAPM).

Тема 2. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Методы анализа риска инвестиционных решений: анализ чувствительности, анализ безубыточности. Модель оценки реальных опционов как способ учёта стратегической ценности инвестиционных проектов.

Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.

Принципы формирования и оптимизации инвестиционного портфеля. Диверсификация и риск инвестиционного портфеля.

Тема 3. Банкротство и антикризисное финансовое управление.

Понятие, признаки и причины несостоятельности (банкротства) организации. Банкротство как механизм антикризисного управления. Диагностика банкротства организации.

Антикризисное финансовое управление и регулирование. Реструктуризация в системе восстановления бизнеса. Правовые аспекты реорганизации.

Модуль 9. Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.

Налоговый анализ. Налоговое планирование. Налоговый учёт. Налоговая отчётность. Налоговый аудит. Налоговый консалтинг.

Модуль 10. Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения.

Программное обеспечение проектного менеджмента MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Рарус: Управление проектами.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа носит междисциплинарный характер и позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение формировать у слушателей знания и практический опыт в сфере организации и практики финансового менеджмента.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение повышения квалификации) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять **120** академических часов.

В завершении обучения проводится итоговая аттестация, в виде сдачи слушателями курса повышения квалификации - зачета (выполнения письменного итогового тестирования).

По результатам обучения финансовый менеджер (директор) *должен*

знать:

- организационно-правовые основы финансового менеджмента;
- финансовое, налоговое и хозяйственное законодательство, законодательство о финансовом (бухгалтерском) учёте;
- основы бухгалтерского учёта;
- положения и инструкции по организации финансового учёта на предприятии, правила его ведения;
- порядок и сроки составления финансовой, налоговой, статистической отчётности
- порядок оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;
- формы и порядок финансовых расчётов, методы экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;
- основы управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;
- основы стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;
- инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации;
- основы управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;
- основы управления финансовыми рисками;
- основы налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;
- информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора);

уметь:

- анализировать и структурировать проблемы;
- вести финансовое делопроизводство;
- корректно исправлять ошибки финансового и налогового учёта;
- обеспечить надёжность и эффективность выполнения всех функций финансового менеджмента;
- применять на практике методики от работы с документами до составления регламентированной отчётности;
- применять на практике методики, работы в финансовой автоматизированной информационной системе;
- контролировать состояние критически важных разделов финансового менеджмента;

владеть навыками:

- организации работы финансовых подразделений по основным направлениям: бухгалтерский и налоговый учёт, планирование, прогнозирование, контроль и

оптимизация потоками денежных средств, управленческий учёт;

- разработки и ведения положений и инструкций по организации финансового учёта на предприятии;

- составления финансовой, налоговой, статистической отчётности;

- оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;

- финансовых расчётов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;

- управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;

- стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;

- принятия инвестиционных решений и обеспечения условий их реализации;

- управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;

- управления финансовыми рисками;

- налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;

- пользования информационными технологиями.

Дисциплина «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных слушателями при изучении социально-экономических дисциплин, и тесно связаны с изучением «Бухгалтерского учёта», «Инвестиционного менеджмента», «Экономики организации (предприятия)», «Анализа финансово-хозяйственной деятельности», «Налогов и налогообложения» и других.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы финансового менеджмента.

Содержание дополнительной профессиональной образовательной программы представлено в пояснительной записке, учебном плане, календарном учебном графике, рабочей программе, планируемых результатах освоения программы, организационно-педагогических условиях реализации программы, учебно-методических материалах, обеспечивающими реализацию программы.

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков в сфере применения инструментов финансового менеджмента для использования финансовыми менеджерами этих знаний в практической деятельности.

Категории обучаемых: Программа курсов предназначена для финансовых директоров и главных бухгалтеров; исполнительных директоров, руководителей филиалов и дочерних обществ; руководителей экономических отделов, начальников отделов бюджетирования и управленческого учёта; лиц, желающих освоить новые знания и приобрести навыки финансового менеджмента.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 144 академических часов. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы), очно-заочная (с частичным отрывом от работы), заочная (без отрыва от работы).

Режим занятий: 6-8 академических часов в день. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации «Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули	Всего, час.	Формы контроля
Модуль 1	Организационно-правовые основы финансового менеджмента.	12	Тестирование (текущий контроль знаний)
Модуль 2	Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента.	32	
Модуль 3	Управление капиталом организации.	12	
Модуль 4	Управление операционной деятельностью организации.	12	
Модуль 5	Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.	12	
Модуль 6	Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.	12	
Модуль 7	Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации.	12	
Модуль 8	Управление финансовыми рисками.	12	
Модуль 9	Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.	12	
Модуль 10	Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).	12	
11	Итоговая аттестация:	4	-
11.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы	4	-
	Итого	144	-

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
дополнительной профессиональной образовательной
программы повышения квалификации
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Календарные дни									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	СР	В	Л, ПЗ	Л, ПЗ	ТК
Календарные дни									
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
СР	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	В	СР	СР	СР, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ	СР, ТК
Календарные дни									
21	22	23	24						
В	СР	СР	ИА						

Обозначения: Л - лекции, ПЗ - практические занятия, СР - самостоятельная работа, ТК - текущий контроль знаний, ИА - итоговая аттестация, В - выходные.

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

курса повышения квалификации в объёме 144 академических часов

«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Модуль 1. Организационно-правовые основы финансового менеджмента.

Основные понятия финансового менеджмента.

Нормативно-правовые основы финансового менеджмента.

Цель и задачи создания службы финансового менеджмента. Принципы и элементы финансового менеджмента. Субъекты службы финансового менеджмента. Организационная структура финансового менеджмента. Функции финансового менеджера (директора). Пути совершенствования деятельности финансового менеджмента.

Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.

Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата

Методы многокритериальной оценки альтернатив, метод анализа иерархий

Экспертные оценки. Формирование экспертной комиссии. Метод ранжирования. Метод непосредственной оценки. Метод последовательных сравнений. Метод парных сравнений. Оценка степени согласованности экспертов. Расчёт коэффициента конкордации.

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений. Системы контроля. Виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Условия качества управленческих решений.

Модуль 2. Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента

Тема 1. Содержание и функции бухгалтерского учёта.

Понятие бухгалтерского учёта. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учёта.

Субъекты и объекты бухгалтерского учёта, как составляющие бухгалтерского учёта.

Четырёхуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского учёта в Российской Федерации.

Основные элементы классической системы ведения бухгалтерского учёта. Принципы выбора критериев бухгалтерского учёта.

Ответственность за организацию бухгалтерского учёта на предприятии. Основные функции, выполняемые бухгалтерией.

Тема 2. Учёт денежных средств и денежных документов.

Задачи, цели и принципы учёта денежных средств.

Порядок ведения кассовых операций. Документальное оформление кассовых операций. Учёт денежных средств в кассе.

Порядок открытия расчётного счёта в кредитной организации. Учёт денежных средств на расчётном счёте.

Учёт денежных средств в пути и денежных документов.

Учёт валютных операций. Особенности учёта валютных средств в кассе. Учёт курсовых и суммовых разниц. Аналитический и синтетический учёт денежных средств.

Тема 3. Учёт расчётов.

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Организация расчётов в современных условиях. Виды и формы расчётов. Расчётные документы.

Учёт расчётных операций с поставщиками и покупателями.

Аналитический и синтетический учёт расчётов с подотчётными лицами.

Порядок учёта расчётов по недостачам и возмещению ущерба.

Учёт расчётов по нетоварным операциям.

Организация учёта заёмных средств. Условия кредитования. Учёт кредитов банка.

Тема 4. Учёт основных средств и нематериальных активов.

Понятие, классификация и задачи учёта основных средств и нематериальных активов.

Порядок оценки основных средств и нематериальных активов.

Документальное оформление и учёт движения основных средств и нематериальных активов.

Порядок начисления и учёт амортизации внеоборотных активов. Учёт затрат по ремонту основных средств

Организация и учёт операций по аренде основных средств. Учёт переоценки основных средств.

Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов. Отражение в учёте результатов инвентаризации.

Тема 5. Учёт материально-производственных запасов.

Понятие, классификация, оценка и задачи учёта материально-производственных запасов.

Порядок документального оформления движения сырья и материалов.

Синтетический и аналитический учёт движения материально-производственных запасов. Учёт производственных запасов на складе и в бухгалтерии.

Особенности инвентаризации материальных запасов. Отражение результатов инвентаризации в учёте.

Переоценка производственных запасов.

Тема 6. Учёт затрат на производство продукции.

Понятие издержек производства и себестоимости продукции. Состав затрат на производство продукции. Классификация затрат.

Система счетов для учёта затрат на производство.

Порядок включения в себестоимость продукции прямых затрат и отражение их в учёте.

Порядок учёта, распределения и включения в себестоимость затрат по обслуживанию производства и управления.

Учёт непроизводительных расходов и потерь.

Учёт расходов будущих периодов

Оценка и учёт незавершенного производства.

Тема 7. Учёт выпуска и продажи готовой продукции.

Понятие, состав и оценка готовой продукции.

Порядок сдачи и приема готовой продукции на склад. Учёт выпуска готовой продукции из производства.

Определение момента продажи продукции. Документальное оформление продажи продукции.

Учёт расходов, связанных с продажей готовой продукции.

Учёт отгрузки и сбыта готовой продукции.

Порядок формирования и учёт финансового результата от реализации продукции.

Тема 8. Учёт труда, заработной платы и расчётов с персоналом по оплате труда

Регулирование трудовых отношений. Формы, системы и виды оплаты труда. Состав и характеристика фонда оплаты труда.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за отработанное время.

Оплата труда в связи с отклонениями от нормальных условий работы.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за время отпуска.

Порядок расчёта пособий по временной нетрудоспособности.

Виды удержаний из оплаты труда. Учёт отчислений на социальное страхование и обеспечение.

Синтетический учёт расчётов по оплате труда.

Тема 9. Учёт фондов, резервов и финансовых результатов.

Учёт уставного капитала. Учёт расчётов с учредителями.

Учёт резервного капитала. Учёт добавочного капитала.

Учёт фондов специального назначения и целевого финансирования.

Порядок формирования финансовых результатов отчётного года. Учёт финансовых результатов.

Учёт распределения и использования прибыли.

Тема 10. Бухгалтерская отчётность.

Понятие, характеристика и значение бухгалтерской отчётности. Пользователи отчётности. Требования, предъявляемые к отчётности.

Состав бухгалтерской отчётности.

Заключительные работы перед составлением баланса.

Характеристика форм бухгалтерской отчётности.

Порядок составления и представления финансовой отчётности.

Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчётность.

Использование данных отчётности в аналитической и плановой работе организаций.

Тема 11. Учётно-аналитическая система финансового менеджмента. Учётная политика.

Сущность и смысл контроля в менеджменте. Содержание понятия контроля и его необходимость. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики контроля. Основные виды контроля. Мониторинг и его виды.

Внутренний контроль, основанный на информации, формируемой системой бухгалтерского учёта. Аудит финансового менеджмента, ревизия, контроллинг.

Модуль 3. Управление капиталом организации

Тема 1. Управление собственным и заёмным капиталом.

Состав и классификация финансовых ресурсов и капитала по различным признакам. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования деятельности корпорации.

Понятие стоимости капитала. Стоимость собственного и заёмного капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Стоимость основных источников капитала; средневзвешенная и предельная стоимость капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Система показателей использования основных средств и обеспеченности ими организации.

Эффект финансового рычага с учётом и без учёта ставки налогообложения. Роль кредиторской задолженности в процессе формирования заёмного капитала компаний.

Политика управления основным капиталом.

Тема 2. Формирование рациональной структуры капитала.

Финансирование собственного капитала организации: эмиссия акций, категории

акций; порядок выплаты дивидендов; механизм открытого публичного размещения; формирование добавочного капитала, резервного капитала; факторы, влияющие на распределение прибыли. Альтернативные источники финансирования. Эффект финансового рычага (II концепция). Факторный подход к структуре капитала.

Дивидендная политика в финансовом менеджменте. Политика выплат дивидендов и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Методы выплаты дивидендов и их влияние на стоимость капитала. Теория Модильяни-Миллера.

Тема 3. Управление активами организации.

Элементы и показатели эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств и нематериальных активов. Элементы оборотных активов.

Политика организации в области оборотного капитала; анализ и управление производственными запасами; управление денежными средствами и их эквивалентами; анализ и управление дебиторской задолженностью. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Принципы расчёта нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств организации. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами.

Управление дебиторской задолженностью. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью, приемы ускорения востребования долгов. Оценка надежности дебиторской задолженности. Резервирование дебиторской задолженности.

Методы регулирования и управления выручкой от реализации. Объем продаж и дебиторская задолженность как факторы обоснования выручки.

Модуль 4. Управление операционной деятельностью организации.

Тема 1. Анализ финансовой деятельности организации.

Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического состояния организации. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации. Оценка риска потери ликвидности и платежеспособности организации. Анализ финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности организации. Методы диагностики вероятности банкротства. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Тема 2. Управление затратами организации. Современные модели формирования затрат. Прогнозирование затрат и финансовых результатов деятельности организации. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Диаграмма издержек, точка безубыточности, определение запаса финансовой прочности. Графические методы анализа безубыточности производства. Использование операционного рычага в управлении затратами.

Тема 3. Управление финансовыми результатами деятельности организации.

Прибыль, ее сущность и виды. Операционный рычаг (операционный леверидж) и методика его расчёта. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация.

Модуль 5. Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.

Тема 1. Стратегия финансового менеджмента.

Понятие стратегии, её элементы. Понятие и сущность стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Формулировка генеральной цели

(миссии). Определение основных целей и общей стратегии.

Финансовая стратегия организации. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Использование моделей конкурентного анализа (SWOT-анализ, модель «5 сил» М. Портера, ключевые факторы успеха) для оценки ситуации и конкурентного преимущества организации при её работе с рынком.

Понятия и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Процесс стратегического выбора. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование. Роль и значение бенчмаркинг. Организационные вопросы процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий.

Стратегический контроль и мониторинг. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии

Тема 2. Финансовое планирование и бюджетирование в реализации финансовой политики организации.

Задачи финансового планирования.

Функции менеджера (директора) в реализации планов.

Основные методы финансового планирования: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений.

Стратегический, текущий и оперативный финансовый план.

Финансовый план как часть бизнес-плана. Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Эффективность проекта. Основные методы оценки эффективности проектов. Управление денежными потоками проекта.

Виды и этапы финансовых прогнозов. Методы финансового прогнозирования.

Перспективное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование, платежные календари.

Контроль за доходами и затратами по центрам ответственности (бюджетирование), виды бюджетов организации.

Модуль 6. Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.

Сущность проектного менеджмента. Инвестиционный проект как объект управления. Инвестиционный цикл.

Инвестиционный менеджмент реальных инвестиций. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов.

Формирование и отражение в отчётности денежных потоков инвестиционного проекта.

Принятие инвестиционных решений и управление инвестициями. Методы оценки инвестиционных проектов. Критерии принятия инвестиционных решений, их преимущества и недостатки. Ограничения при использовании критериев оценки.

Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Обоснование инвестиционных проектов в условиях инфляции.

Принципы оценки инвестиционных проектов в условиях риска.

Принципы и техника формирования бюджета капиталовложений. Формирование капитального бюджета. Оптимизация бюджета капиталовложений.

Модели долгосрочного финансового планирования. Связь инвестиционных решений с долгосрочным финансовым планированием.

Модуль 7. Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации

Классификация инвестиционных портфелей и этапы их формирования

Доходность и риск инвестиционного портфеля. Оценка качества управления

портфелем ценных бумаг

Стратегии и методики формирования инвестиционного портфеля ценных бумаг организации

Методы оптимизации инвестиционного портфеля. Метод оптимизации инвестиционного портфеля по модели Г. Марковица. Оптимизация инвестиционного портфеля по модели Шарпа.

Управление портфелем облигаций. Волатильность и дюрация облигаций. Формирование и управление портфелем облигаций. Управление портфелем с использованием опционов и фьючерсов

Инвестиционные возможности с использованием опционов и фьючерсов.

Модуль 8. Управление финансовыми рисками.

Тема 1. Понятие, источники финансовых рисков.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Методы принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды (предельный анализ, линейное программирование, матрица решений, «дерево решений», критерии Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа). Страхование управленческих рисков.

Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского учёта. Анализ рисков финансовой деятельности. Методы управления рисками финансовой деятельности.

Влияние риска и неопределенности на денежные потоки и ставку дисконтирования. Совместный эффект операционного и финансового левериджа. Риск и доходность финансовых активов. Модель оценки капитальных активов (CAPM).

Тема 2. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Методы анализа риска инвестиционных решений: анализ чувствительности, анализ безубыточности. Модель оценки реальных опционов как способ учёта стратегической ценности инвестиционных проектов.

Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.

Принципы формирования и оптимизации инвестиционного портфеля. Диверсификация и риск инвестиционного портфеля.

Тема 3. Банкротство и антикризисное финансовое управление.

Понятие, признаки и причины несостоятельности (банкротства) организации. Банкротство как механизм антикризисного управления. Диагностика банкротства организации.

Антикризисное финансовое управление и регулирование. Реструктуризация в системе восстановления бизнеса. Правовые аспекты реорганизации.

Модуль 9. Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.

Налоговый анализ. Налоговое планирование. Налоговый учёт. Налоговая отчётность. Налоговый аудит. Налоговый консалтинг.

Модуль 10. Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения.

Программное обеспечение проектного менеджмента MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Рарус: Управление проектами.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа носит междисциплинарный характер и позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение формировать у слушателей знания и практический опыт в сфере организации и практики финансового менеджмента.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение повышения квалификации) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять **144** академических часов.

В завершении обучения проводится итоговая аттестация, в виде сдачи слушателями курса повышения квалификации - зачета (выполнения письменного итогового тестирования).

По результатам обучения финансовый менеджер (директор) *должен*

знать:

- организационно-правовые основы финансового менеджмента;
- финансовое, налоговое и хозяйственное законодательство, законодательство о финансовом (бухгалтерском) учёте;
- основы бухгалтерского учёта;
- положения и инструкции по организации финансового учёта на предприятии, правила его ведения;
- порядок и сроки составления финансовой, налоговой, статистической отчётности
- порядок оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;
- формы и порядок финансовых расчётов, методы экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;
- основы управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;
- основы стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;
- инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации;
- основы управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;
- основы управления финансовыми рисками;
- основы налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;
- информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора);

уметь:

- анализировать и структурировать проблемы;
- вести финансовое делопроизводство;
- корректно исправлять ошибки финансового и налогового учёта;
- обеспечить надежность и эффективность выполнения всех функций финансового менеджмента;
- применять на практике методики от работы с документами до составления регламентированной отчётности;
- применять на практике методики, работы в финансовой автоматизированной информационной системе;
- контролировать состояние критически важных разделов финансового менеджмента;

владеть навыками:

- организации работы финансовых подразделений по основным направлениям: бухгалтерский и налоговый учёт, планирование, прогнозирование, контроль и

оптимизация потоками денежных средств, управленческий учёт;

- разработки и ведения положений и инструкций по организации финансового учёта на предприятии;

- составления финансовой, налоговой, статистической отчётности;

- оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;

- финансовых расчётов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;

- управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;

- стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;

- принятия инвестиционных решений и обеспечения условий их реализации;

- управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;

- управления финансовыми рисками;

- налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;

- пользования информационными технологиями.

Дисциплина «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных слушателями при изучении социально-экономических дисциплин, и тесно связаны с изучением «Бухгалтерского учёта», «Инвестиционного менеджмента», «Экономики организации (предприятия)», «Анализа финансово-хозяйственной деятельности», «Налогов и налогообложения» и других.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы финансового менеджмента.

Содержание дополнительной профессиональной образовательной программы представлено в пояснительной записке, учебном плане, календарном учебном графике, рабочей программе, планируемых результатах освоения программы, организационно-педагогических условиях реализации программы, учебно-методических материалах, обеспечивающими реализацию программы.

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков в сфере применения инструментов финансового менеджмента для использования финансовыми менеджерами этих знаний в практической деятельности.

Категории обучаемых: Программа курсов предназначена для финансовых директоров и главных бухгалтеров; исполнительных директоров, руководителей филиалов и дочерних обществ; руководителей экономических отделов, начальников отделов бюджетирования и управленческого учёта; лиц, желающих освоить новые знания и приобрести навыки финансового менеджмента.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 260 академических часов. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы), очно-заочная (с частичным отрывом от работы), заочная (без отрыва от работы).

Режим занятий: 6-8 академических часов в день. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки.

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы профессиональной переподготовки «Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули	Всего, час.	Формы контроля
Модуль 1	Организационно-правовые основы финансового менеджмента.	18	Тестирование (текущий контроль знаний)
Модуль 2	Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента.	54	
Модуль 3	Управление капиталом организации.	18	
Модуль 4	Управление операционной деятельностью организации.	18	
Модуль 5	Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.	18	
Модуль 6	Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.	18	
Модуль 7	Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации.	18	
Модуль 8	Управление финансовыми рисками.	18	
Модуль 9	Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.	18	
Модуль 10	Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).	18	
11	Стажировка	36	Подготовка отчёта о стажировке
12	Итоговая аттестация:	8	-
12.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы	8	-
	Итого	260	-

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
дополнительной профессиональной образовательной
программы профессиональной переподготовки
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Календарные дни									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	СР	В	СР	СР	ТК
Календарные дни									
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
СР	СР	СР	В	ТК	СР	СР	СР	СР	СР
Календарные дни									
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
В	СР	С	С	С	С	С	В	С	С
Календарные дни									
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
С	С	С	С	В	С	С	С	С	ПЗ
Календарные дни									
41	42	43	44						
ПЗ	В	ПЗ	ИА						

Обозначения: Л - лекции, ПЗ - практические занятия, СР - самостоятельная работа, С - стажировка, ТК - текущий контроль знаний, ИА - итоговая аттестация, В - выходные.

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
курса профессиональной переподготовки
в объёме 260 академических часов
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Модуль 1. Организационно-правовые основы финансового менеджмента.

Основные понятия финансового менеджмента.

Нормативно-правовые основы финансового менеджмента.

Цель и задачи создания службы финансового менеджмента. Принципы и элементы финансового менеджмента. Субъекты службы финансового менеджмента. Организационная структура финансового менеджмента. Функции финансового менеджера (директора). Пути совершенствования деятельности финансового менеджмента.

Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.

Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата

Методы многокритериальной оценки альтернатив, метод анализа иерархий

Экспертные оценки. Формирование экспертной комиссии. Метод ранжирования. Метод непосредственной оценки. Метод последовательных сравнений. Метод парных сравнений. Оценка степени согласованности экспертов. Расчёт коэффициента конкордации.

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений. Системы контроля. Виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Условия качества управленческих решений.

Модуль 2. Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента

Тема 1. Содержание и функции бухгалтерского учёта.

Понятие бухгалтерского учёта. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учёта.

Субъекты и объекты бухгалтерского учёта, как составляющие бухгалтерского учёта.

Четырёхуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского учёта в Российской Федерации.

Основные элементы классической системы ведения бухгалтерского учёта. Принципы выбора критериев бухгалтерского учёта.

Ответственность за организацию бухгалтерского учёта на предприятии. Основные функции, выполняемые бухгалтерией.

Тема 2. Учёт денежных средств и денежных документов.

Задачи, цели и принципы учёта денежных средств.

Порядок ведения кассовых операций. Документальное оформление кассовых операций. Учёт денежных средств в кассе.

Порядок открытия расчётного счёта в кредитной организации. Учёт денежных средств на расчётном счёте.

Учёт денежных средств в пути и денежных документов.

Учёт валютных операций. Особенности учёта валютных средств в кассе. Учёт курсовых и суммовых разниц. Аналитический и синтетический учёт денежных средств.

Тема 3. Учёт расчётов.

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Организация расчётов в современных условиях. Виды и формы расчётов. Расчётные документы.

Учёт расчётных операций с поставщиками и покупателями.

Аналитический и синтетический учёт расчётов с подотчётными лицами.

Порядок учёта расчётов по недостачам и возмещению ущерба.

Учёт расчётов по нетоварным операциям.

Организация учёта заёмных средств. Условия кредитования. Учёт кредитов банка.

Тема 4. Учёт основных средств и нематериальных активов.

Понятие, классификация и задачи учёта основных средств и нематериальных активов.

Порядок оценки основных средств и нематериальных активов.

Документальное оформление и учёт движения основных средств и нематериальных активов.

Порядок начисления и учёт амортизации внеоборотных активов. Учёт затрат по ремонту основных средств

Организация и учёт операций по аренде основных средств. Учёт переоценки основных средств.

Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов. Отражение в учёте результатов инвентаризации.

Тема 5. Учёт материально-производственных запасов.

Понятие, классификация, оценка и задачи учёта материально-производственных запасов.

Порядок документального оформления движения сырья и материалов.

Синтетический и аналитический учёт движения материально-производственных запасов. Учёт производственных запасов на складе и в бухгалтерии.

Особенности инвентаризации материальных запасов. Отражение результатов инвентаризации в учёте.

Переоценка производственных запасов.

Тема 6. Учёт затрат на производство продукции.

Понятие издержек производства и себестоимости продукции. Состав затрат на производство продукции. Классификация затрат.

Система счетов для учёта затрат на производство.

Порядок включения в себестоимость продукции прямых затрат и отражение их в учёте.

Порядок учёта, распределения и включения в себестоимость затрат по обслуживанию производства и управления.

Учёт непроизводительных расходов и потерь.

Учёт расходов будущих периодов

Оценка и учёт незавершенного производства.

Тема 7. Учёт выпуска и продажи готовой продукции.

Понятие, состав и оценка готовой продукции.

Порядок сдачи и приема готовой продукции на склад. Учёт выпуска готовой продукции из производства.

Определение момента продажи продукции. Документальное оформление продажи продукции.

Учёт расходов, связанных с продажей готовой продукции.

Учёт отгрузки и сбыта готовой продукции.

Порядок формирования и учёт финансового результата от реализации продукции.

Тема 8. Учёт труда, заработной платы и расчётов с персоналом по оплате труда

Регулирование трудовых отношений. Формы, системы и виды оплаты труда. Состав и характеристика фонда оплаты труда.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за отработанное время.

Оплата труда в связи с отклонениями от нормальных условий работы.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за время отпуска.

Порядок расчёта пособий по временной нетрудоспособности.

Виды удержаний из оплаты труда. Учёт отчислений на социальное страхование и обеспечение.

Синтетический учёт расчётов по оплате труда.

Тема 9. Учёт фондов, резервов и финансовых результатов.

Учёт уставного капитала. Учёт расчётов с учредителями.

Учёт резервного капитала. Учёт добавочного капитала.

Учёт фондов специального назначения и целевого финансирования.

Порядок формирования финансовых результатов отчётного года. Учёт финансовых результатов.

Учёт распределения и использования прибыли.

Тема 10. Бухгалтерская отчётность.

Понятие, характеристика и значение бухгалтерской отчётности. Пользователи отчётности. Требования, предъявляемые к отчётности.

Состав бухгалтерской отчётности.

Заключительные работы перед составлением баланса.

Характеристика форм бухгалтерской отчётности.

Порядок составления и представления финансовой отчётности.

Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчётность.

Использование данных отчётности в аналитической и плановой работе организаций.

Тема 11. Учётно-аналитическая система финансового менеджмента. Учётная политика.

Сущность и смысл контроля в менеджменте. Содержание понятия контроля и его необходимость. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики контроля. Основные виды контроля. Мониторинг и его виды.

Внутренний контроль, основанный на информации, формируемой системой бухгалтерского учёта. Аудит финансового менеджмента, ревизия, контроллинг.

Модуль 3. Управление капиталом организации

Тема 1. Управление собственным и заёмным капиталом.

Состав и классификация финансовых ресурсов и капитала по различным признакам. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования деятельности корпорации.

Понятие стоимости капитала. Стоимость собственного и заёмного капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Стоимость основных источников капитала; средневзвешенная и предельная стоимость капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Система показателей использования основных средств и обеспеченности ими организации.

Эффект финансового рычага с учётом и без учёта ставки налогообложения. Роль кредиторской задолженности в процессе формирования заёмного капитала компаний.

Политика управления основным капиталом.

Тема 2. Формирование рациональной структуры капитала.

Финансирование собственного капитала организации: эмиссия акций, категории

акций; порядок выплаты дивидендов; механизм открытого публичного размещения; формирование добавочного капитала, резервного капитала; факторы, влияющие на распределение прибыли. Альтернативные источники финансирования. Эффект финансового рычага (II концепция). Факторный подход к структуре капитала.

Дивидендная политика в финансовом менеджменте. Политика выплат дивидендов и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Методы выплаты дивидендов и их влияние на стоимость капитала. Теория Модильяни-Миллера.

Тема 3. Управление активами организации.

Элементы и показатели эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств и нематериальных активов. Элементы оборотных активов.

Политика организации в области оборотного капитала; анализ и управление производственными запасами; управление денежными средствами и их эквивалентами; анализ и управление дебиторской задолженностью. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Принципы расчёта нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств организации. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами.

Управление дебиторской задолженностью. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью, приемы ускорения востребования долгов. Оценка надежности дебиторской задолженности. Резервирование дебиторской задолженности.

Методы регулирования и управления выручкой от реализации. Объем продаж и дебиторская задолженность как факторы обоснования выручки.

Модуль 4. Управление операционной деятельностью организации.

Тема 1. Анализ финансовой деятельности организации.

Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического состояния организации. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации. Оценка риска потери ликвидности и платежеспособности организации. Анализ финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности организации. Методы диагностики вероятности банкротства. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Тема 2. Управление затратами организации. Современные модели формирования затрат. Прогнозирование затрат и финансовых результатов деятельности организации. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Диаграмма издержек, точка безубыточности, определение запаса финансовой прочности. Графические методы анализа безубыточности производства. Использование операционного рычага в управлении затратами.

Тема 3. Управление финансовыми результатами деятельности организации.

Прибыль, ее сущность и виды. Операционный рычаг (операционный леверидж) и методика его расчёта. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация.

Модуль 5. Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.

Тема 1. Стратегия финансового менеджмента.

Понятие стратегии, её элементы. Понятие и сущность стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Формулировка генеральной цели

(миссии). Определение основных целей и общей стратегии.

Финансовая стратегия организации. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Использование моделей конкурентного анализа (SWOT-анализ, модель «5 сил» М. Портера, ключевые факторы успеха) для оценки ситуации и конкурентного преимущества организации при её работе с рынком.

Понятия и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Процесс стратегического выбора. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование. Роль и значение бенчмаркинг. Организационные вопросы процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий.

Стратегический контроль и мониторинг. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии

Тема 2. Финансовое планирование и бюджетирование в реализации финансовой политики организации.

Задачи финансового планирования.

Функции менеджера (директора) в реализации планов.

Основные методы финансового планирования: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений.

Стратегический, текущий и оперативный финансовый план.

Финансовый план как часть бизнес-плана. Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Эффективность проекта. Основные методы оценки эффективности проектов. Управление денежными потоками проекта.

Виды и этапы финансовых прогнозов. Методы финансового прогнозирования.

Перспективное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование, платежные календари.

Контроль за доходами и затратами по центрам ответственности (бюджетирование), виды бюджетов организации.

Модуль 6. Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.

Сущность проектного менеджмента. Инвестиционный проект как объект управления. Инвестиционный цикл.

Инвестиционный менеджмент реальных инвестиций. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов.

Формирование и отражение в отчётности денежных потоков инвестиционного проекта.

Принятие инвестиционных решений и управление инвестициями. Методы оценки инвестиционных проектов. Критерии принятия инвестиционных решений, их преимущества и недостатки. Ограничения при использовании критериев оценки.

Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Обоснование инвестиционных проектов в условиях инфляции.

Принципы оценки инвестиционных проектов в условиях риска.

Принципы и техника формирования бюджета капиталовложений. Формирование капитального бюджета. Оптимизация бюджета капиталовложений.

Модели долгосрочного финансового планирования. Связь инвестиционных решений с долгосрочным финансовым планированием.

Модуль 7. Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации

Классификация инвестиционных портфелей и этапы их формирования

Доходность и риск инвестиционного портфеля. Оценка качества управления

портфелем ценных бумаг

Стратегии и методики формирования инвестиционного портфеля ценных бумаг организации

Методы оптимизации инвестиционного портфеля. Метод оптимизации инвестиционного портфеля по модели Г. Марковица. Оптимизация инвестиционного портфеля по модели Шарпа.

Управление портфелем облигаций. Волатильность и дюрация облигаций. Формирование и управление портфелем облигаций. Управление портфелем с использованием опционов и фьючерсов

Инвестиционные возможности с использованием опционов и фьючерсов.

Модуль 8. Управление финансовыми рисками.

Тема 1. Понятие, источники финансовых рисков.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Методы принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды (предельный анализ, линейное программирование, матрица решений, «дерево решений», критерии Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа). Страхование управленческих рисков.

Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского учёта. Анализ рисков финансовой деятельности. Методы управления рисками финансовой деятельности.

Влияние риска и неопределенности на денежные потоки и ставку дисконтирования. Совместный эффект операционного и финансового леввериджа. Риск и доходность финансовых активов. Модель оценки капитальных активов (САРМ).

Тема 2. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Методы анализа риска инвестиционных решений: анализ чувствительности, анализ безубыточности. Модель оценки реальных опционов как способ учёта стратегической ценности инвестиционных проектов.

Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.

Принципы формирования и оптимизации инвестиционного портфеля. Диверсификация и риск инвестиционного портфеля.

Тема 3. Банкротство и антикризисное финансовое управление.

Понятие, признаки и причины несостоятельности (банкротства) организации. Банкротство как механизм антикризисного управления. Диагностика банкротства организации.

Антикризисное финансовое управление и регулирование. Реструктуризация в системе восстановления бизнеса. Правовые аспекты реорганизации.

Модуль 9. Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.

Налоговый анализ. Налоговое планирование. Налоговый учёт. Налоговая отчётность. Налоговый аудит. Налоговый консалтинг.

Модуль 10. Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения.

Программное обеспечение проектного менеджмента MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Парус: Управление проектами.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Стажировка.

Подготовка отчёта о стажировке.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа носит междисциплинарный характер и позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение формировать у слушателей знания и практический опыт в сфере организации и практики финансового менеджмента.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение профессиональной переподготовки) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять **260** академических часов.

В завершении обучения проводится итоговая аттестация, в виде сдачи слушателями курса профессиональной переподготовки - зачета (выполнения письменного итогового тестирования).

По результатам обучения слушатели получают новую квалификацию – Финансовый директор, Финансовый менеджер, Специалист по управлению финансами, Специалист по финансовому консультированию (на выбор).

По результатам обучения финансовый менеджер (директор) *должен*

знать:

- организационно-правовые основы финансового менеджмента;
- финансовое, налоговое и хозяйственное законодательство, законодательство о финансовом (бухгалтерском) учёте;
- основы бухгалтерского учёта;
- положения и инструкции по организации финансового учёта на предприятии, правила его ведения;
- порядок и сроки составления финансовой, налоговой, статистической отчётности
- порядок оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;
- формы и порядок финансовых расчётов, методы экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;
- основы управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;
- основы стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;
- инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации;
- основы управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;
- основы управления финансовыми рисками;
- основы налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;
- информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора);

уметь:

- анализировать и структурировать проблемы;
- вести финансовое делопроизводство;
- корректно исправлять ошибки финансового и налогового учёта;
- обеспечить надёжность и эффективность выполнения всех функций финансового менеджмента;
- применять на практике методики от работы с документами до составления регламентированной отчётности;
- применять на практике методики, работы в финансовой автоматизированной информационной системе;
- контролировать состояние критически важных разделов финансового менеджмента;

владеть навыками:

- организации работы финансовых подразделений по основным направлениям: бухгалтерский и налоговый учёт, планирование, прогнозирование, контроль и оптимизация потоками денежных средств, управленческий учёт;

- разработки и ведения положений и инструкций по организации финансового учёта на предприятии;

- составления финансовой, налоговой, статистической отчётности;

- оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;

- финансовых расчётов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;

- управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;

- стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;

- принятия инвестиционных решений и обеспечения условий их реализации;

- управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;

- управления финансовыми рисками;

- налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;

- пользования информационными технологиями.

Дисциплина «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных слушателями при изучении социально-экономических дисциплин, и тесно связаны с изучением «Бухгалтерского учёта», «Инвестиционного менеджмента», «Экономики организации (предприятия)», «Анализа финансово-хозяйственной деятельности», «Налогов и налогообложения» и других.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная образовательная программа «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы финансового менеджмента.

Содержание дополнительной профессиональной образовательной программы представлено в пояснительной записке, учебном плане, календарном учебном графике, рабочей программе, планируемых результатах освоения программы, организационно-педагогических условиях реализации программы, учебно-методических материалах, обеспечивающими реализацию программы.

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков в сфере применения инструментов финансового менеджмента для использования финансовыми менеджерами этих знаний в практической деятельности.

Категории обучаемых: Программа курсов предназначена для финансовых директоров и главных бухгалтеров; исполнительных директоров, руководителей филиалов и дочерних обществ; руководителей экономических отделов, начальников отделов бюджетирования и управленческого учёта; лиц, желающих освоить новые знания и приобрести навыки финансового менеджмента.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 520 академических часов. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы), очно-заочная (с частичным отрывом от работы), заочная (без отрыва от работы).

Режим занятий: 6-8 академических часов в день. Предусматривается возможность обучения по индивидуальному учебному плану (графику обучения) в пределах осваиваемой дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки.

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной образовательной программы профессиональной переподготовки «Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

№ п/п	Наименование дисциплин и их основные модули	Всего, час.	Формы контроля
Модуль 1	Организационно-правовые основы финансового менеджмента.	36	Тестирование (текущий контроль знаний)
Модуль 2	Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента.	108	
Модуль 3	Управление капиталом организации.	36	
Модуль 4	Управление операционной деятельностью организации.	36	
Модуль 5	Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.	36	
Модуль 6	Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.	36	
Модуль 7	Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации.	36	
Модуль 8	Управление финансовыми рисками.	36	
Модуль 9	Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.	36	
Модуль 10	Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).	36	
11	Стажировка	80	Подготовка отчёта о стажировке
12	Итоговая аттестация:	8	-
12.1	Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы	8	-
	Итого	520	-

«Утверждаю»
 ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
 _____ Алексеев В.М.
 1 января 2017 г.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
дополнительной профессиональной образовательной
программы профессиональной переподготовки
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Календарные дни									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	СР	В	СР	СР	ТК
Календарные дни									
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
СР	СР	СР	В	ТК	СР	СР	СР	СР	СР
Календарные дни									
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
В	ТК	СР	СР	СР	СР	СР	В	ТК	СР
Календарные дни									
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
СР	СР	СР	СР	В	СР	СР	СР	СР	ПЗ
Календарные дни									
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ТК	СР	В	СР	СР	ТК
Календарные дни									
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
СР	СР	СР	В	ТК	С	С	С	С	С
Календарные дни									
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
В	С	С	С	С	С	С	В	С	С
Календарные дни									
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
С	С	С	С	В	С	С	С	С	С
Календарные дни									
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
С	С	С	С	В	С	С	ИА		

Обозначения: Л - лекции, ПЗ - практические занятия, СР - самостоятельная работа, С - стажировка, ТК - текущий контроль знаний, ИА - итоговая аттестация, В - выходные.

«Утверждаю»
ректор АНО ДПО «Академия ГлавСпец»
Алексеев В.М.
1 января 2017 г.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
курса профессиональной переподготовки
в объёме 520 академических часов
«Финансовый менеджмент / Финансовый директор»

Модуль 1. Организационно-правовые основы финансового менеджмента.

Основные понятия финансового менеджмента.

Нормативно-правовые основы финансового менеджмента.

Цель и задачи создания службы финансового менеджмента. Принципы и элементы финансового менеджмента. Субъекты службы финансового менеджмента. Организационная структура финансового менеджмента. Функции финансового менеджера (директора). Пути совершенствования деятельности финансового менеджмента.

Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.

Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата

Методы многокритериальной оценки альтернатив, метод анализа иерархий

Экспертные оценки. Формирование экспертной комиссии. Метод ранжирования. Метод непосредственной оценки. Метод последовательных сравнений. Метод парных сравнений. Оценка степени согласованности экспертов. Расчёт коэффициента конкордации.

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений. Системы контроля. Виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Условия качества управленческих решений.

Модуль 2. Бухгалтерский учёт как основа информационного обеспечения финансового менеджмента

Тема 1. Содержание и функции бухгалтерского учёта.

Понятие бухгалтерского учёта. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учёта.

Субъекты и объекты бухгалтерского учёта, как составляющие бухгалтерского учёта.

Четырёхуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского учёта в Российской Федерации.

Основные элементы классической системы ведения бухгалтерского учёта. Принципы выбора критериев бухгалтерского учёта.

Ответственность за организацию бухгалтерского учёта на предприятии. Основные функции, выполняемые бухгалтерией.

Тема 2. Учёт денежных средств и денежных документов.

Задачи, цели и принципы учёта денежных средств.

Порядок ведения кассовых операций. Документальное оформление кассовых операций. Учёт денежных средств в кассе.

Порядок открытия расчётного счёта в кредитной организации. Учёт денежных средств на расчётном счёте.

Учёт денежных средств в пути и денежных документов.

Учёт валютных операций. Особенности учёта валютных средств в кассе. Учёт курсовых и суммовых разниц. Аналитический и синтетический учёт денежных средств.

Тема 3. Учёт расчётов.

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Организация расчётов в современных условиях. Виды и формы расчётов. Расчётные документы.

Учёт расчётных операций с поставщиками и покупателями.

Аналитический и синтетический учёт расчётов с подотчётными лицами.

Порядок учёта расчётов по недостачам и возмещению ущерба.

Учёт расчётов по нетоварным операциям.

Организация учёта заёмных средств. Условия кредитования. Учёт кредитов банка.

Тема 4. Учёт основных средств и нематериальных активов.

Понятие, классификация и задачи учёта основных средств и нематериальных активов.

Порядок оценки основных средств и нематериальных активов.

Документальное оформление и учёт движения основных средств и нематериальных активов.

Порядок начисления и учёт амортизации внеоборотных активов. Учёт затрат по ремонту основных средств

Организация и учёт операций по аренде основных средств. Учёт переоценки основных средств.

Особенности проведения инвентаризации внеоборотных активов. Отражение в учёте результатов инвентаризации.

Тема 5. Учёт материально-производственных запасов.

Понятие, классификация, оценка и задачи учёта материально-производственных запасов.

Порядок документального оформления движения сырья и материалов.

Синтетический и аналитический учёт движения материально-производственных запасов. Учёт производственных запасов на складе и в бухгалтерии.

Особенности инвентаризации материальных запасов. Отражение результатов инвентаризации в учёте.

Переоценка производственных запасов.

Тема 6. Учёт затрат на производство продукции.

Понятие издержек производства и себестоимости продукции. Состав затрат на производство продукции. Классификация затрат.

Система счетов для учёта затрат на производство.

Порядок включения в себестоимость продукции прямых затрат и отражение их в учёте.

Порядок учёта, распределения и включения в себестоимость затрат по обслуживанию производства и управления.

Учёт непроизводительных расходов и потерь.

Учёт расходов будущих периодов

Оценка и учёт незавершенного производства.

Тема 7. Учёт выпуска и продажи готовой продукции.

Понятие, состав и оценка готовой продукции.

Порядок сдачи и приема готовой продукции на склад. Учёт выпуска готовой продукции из производства.

Определение момента продажи продукции. Документальное оформление продажи продукции.

Учёт расходов, связанных с продажей готовой продукции.

Учёт отгрузки и сбыта готовой продукции.

Порядок формирования и учёт финансового результата от реализации продукции.

Тема 8. Учёт труда, заработной платы и расчётов с персоналом по оплате труда

Регулирование трудовых отношений. Формы, системы и виды оплаты труда. Состав и характеристика фонда оплаты труда.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за отработанное время.

Оплата труда в связи с отклонениями от нормальных условий работы.

Документальное оформление и порядок начисления заработной платы за время отпуска.

Порядок расчёта пособий по временной нетрудоспособности.

Виды удержаний из оплаты труда. Учёт отчислений на социальное страхование и обеспечение.

Синтетический учёт расчётов по оплате труда.

Тема 9. Учёт фондов, резервов и финансовых результатов.

Учёт уставного капитала. Учёт расчётов с учредителями.

Учёт резервного капитала. Учёт добавочного капитала.

Учёт фондов специального назначения и целевого финансирования.

Порядок формирования финансовых результатов отчётного года. Учёт финансовых результатов.

Учёт распределения и использования прибыли.

Тема 10. Бухгалтерская отчётность.

Понятие, характеристика и значение бухгалтерской отчётности. Пользователи отчётности. Требования, предъявляемые к отчётности.

Состав бухгалтерской отчётности.

Заключительные работы перед составлением баланса.

Характеристика форм бухгалтерской отчётности.

Порядок составления и представления финансовой отчётности.

Сводная (консолидированная) бухгалтерская отчётность.

Использование данных отчётности в аналитической и плановой работе организаций.

Тема 11. Учётно-аналитическая система финансового менеджмента. Учётная политика.

Сущность и смысл контроля в менеджменте. Содержание понятия контроля и его необходимость. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики контроля. Основные виды контроля. Мониторинг и его виды.

Внутренний контроль, основанный на информации, формируемой системой бухгалтерского учёта. Аудит финансового менеджмента, ревизия, контроллинг.

Модуль 3. Управление капиталом организации

Тема 1. Управление собственным и заёмным капиталом.

Состав и классификация финансовых ресурсов и капитала по различным признакам. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования деятельности корпорации.

Понятие стоимости капитала. Стоимость собственного и заёмного капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Стоимость основных источников капитала; средневзвешенная и предельная стоимость капитала; стоимость краткосрочных источников финансирования. Система показателей использования основных средств и обеспеченности ими организации.

Эффект финансового рычага с учётом и без учёта ставки налогообложения. Роль кредиторской задолженности в процессе формирования заёмного капитала компаний.

Политика управления основным капиталом.

Тема 2. Формирование рациональной структуры капитала.

Финансирование собственного капитала организации: эмиссия акций, категории

акций; порядок выплаты дивидендов; механизм открытого публичного размещения; формирование добавочного капитала, резервного капитала; факторы, влияющие на распределение прибыли. Альтернативные источники финансирования. Эффект финансового рычага (II концепция). Факторный подход к структуре капитала.

Дивидендная политика в финансовом менеджменте. Политика выплат дивидендов и возможность ее выбора. Факторы, определяющие дивидендную политику. Порядок выплаты дивидендов. Виды дивидендных выплат и их источники. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Методы выплаты дивидендов и их влияние на стоимость капитала. Теория Модильяни-Миллера.

Тема 3. Управление активами организации.

Элементы и показатели эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств и нематериальных активов. Элементы оборотных активов.

Политика организации в области оборотного капитала; анализ и управление производственными запасами; управление денежными средствами и их эквивалентами; анализ и управление дебиторской задолженностью. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Принципы расчёта нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств организации. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами.

Управление дебиторской задолженностью. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью, приемы ускорения востребования долгов. Оценка надежности дебиторской задолженности. Резервирование дебиторской задолженности.

Методы регулирования и управления выручкой от реализации. Объем продаж и дебиторская задолженность как факторы обоснования выручки.

Модуль 4. Управление операционной деятельностью организации.

Тема 1. Анализ финансовой деятельности организации.

Основные методы анализа и диагностики финансово-экономического состояния организации. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации. Оценка риска потери ликвидности и платежеспособности организации. Анализ финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности организации. Методы диагностики вероятности банкротства. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Тема 2. Управление затратами организации. Современные модели формирования затрат. Прогнозирование затрат и финансовых результатов деятельности организации. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Диаграмма издержек, точка безубыточности, определение запаса финансовой прочности. Графические методы анализа безубыточности производства. Использование операционного рычага в управлении затратами.

Тема 3. Управление финансовыми результатами деятельности организации.

Прибыль, ее сущность и виды. Операционный рычаг (операционный леверидж) и методика его расчёта. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация.

Модуль 5. Стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование.

Тема 1. Стратегия финансового менеджмента.

Понятие стратегии, её элементы. Понятие и сущность стратегического планирования. Процесс стратегического планирования. Формулировка генеральной цели

(миссии). Определение основных целей и общей стратегии.

Финансовая стратегия организации. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Использование моделей конкурентного анализа (SWOT-анализ, модель «5 сил» М. Портера, ключевые факторы успеха) для оценки ситуации и конкурентного преимущества организации при её работе с рынком.

Понятия и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Процесс стратегического выбора. Факторы формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирование. Роль и значение бенчмаркинг. Организационные вопросы процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий.

Стратегический контроль и мониторинг. Стратегический контроллинг. Оценка реализации и корректировка стратегии

Тема 2. Финансовое планирование и бюджетирование в реализации финансовой политики организации.

Задачи финансового планирования.

Функции менеджера (директора) в реализации планов.

Основные методы финансового планирования: нормативный, расчётно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений.

Стратегический, текущий и оперативный финансовый план.

Финансовый план как часть бизнес-плана. Финансирование инвестиционного проекта. Финансовое обоснование рационального соотношения собственных и заёмных средств. Эффективность проекта. Основные методы оценки эффективности проектов. Управление денежными потоками проекта.

Виды и этапы финансовых прогнозов. Методы финансового прогнозирования.

Перспективное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование, платежные календари.

Контроль за доходами и затратами по центрам ответственности (бюджетирование), виды бюджетов организации.

Модуль 6. Инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации.

Сущность проектного менеджмента. Инвестиционный проект как объект управления. Инвестиционный цикл.

Инвестиционный менеджмент реальных инвестиций. Задачи и цели инвестиционного менеджмента в сфере реальных активов.

Формирование и отражение в отчётности денежных потоков инвестиционного проекта.

Принятие инвестиционных решений и управление инвестициями. Методы оценки инвестиционных проектов. Критерии принятия инвестиционных решений, их преимущества и недостатки. Ограничения при использовании критериев оценки.

Оценка инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками. Сравнительный анализ проектов различной продолжительности. Обоснование инвестиционных проектов в условиях инфляции.

Принципы оценки инвестиционных проектов в условиях риска.

Принципы и техника формирования бюджета капиталовложений. Формирование капитального бюджета. Оптимизация бюджета капиталовложений.

Модели долгосрочного финансового планирования. Связь инвестиционных решений с долгосрочным финансовым планированием.

Модуль 7. Управление инвестиционным портфелем ценных бумаг организации

Классификация инвестиционных портфелей и этапы их формирования

Доходность и риск инвестиционного портфеля. Оценка качества управления

портфелем ценных бумаг

Стратегии и методики формирования инвестиционного портфеля ценных бумаг организации

Методы оптимизации инвестиционного портфеля. Метод оптимизации инвестиционного портфеля по модели Г. Марковица. Оптимизация инвестиционного портфеля по модели Шарпа.

Управление портфелем облигаций. Волатильность и дюрация облигаций. Формирование и управление портфелем облигаций. Управление портфелем с использованием опционов и фьючерсов

Инвестиционные возможности с использованием опционов и фьючерсов.

Модуль 8. Управление финансовыми рисками.

Тема 1. Понятие, источники финансовых рисков.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Концепции определенности, риска и неопределенности среды. Методы принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды (предельный анализ, линейное программирование, матрица решений, «дерево решений», критерии Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа). Страхование управленческих рисков.

Риски, непосредственно содержащиеся в системе бухгалтерского учёта. Анализ рисков финансовой деятельности. Методы управления рисками финансовой деятельности.

Влияние риска и неопределенности на денежные потоки и ставку дисконтирования. Совместный эффект операционного и финансового леввериджа. Риск и доходность финансовых активов. Модель оценки капитальных активов (CAPM).

Тема 2. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Методы анализа риска инвестиционных решений: анализ чувствительности, анализ безубыточности. Модель оценки реальных опционов как способ учёта стратегической ценности инвестиционных проектов.

Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.

Принципы формирования и оптимизации инвестиционного портфеля. Диверсификация и риск инвестиционного портфеля.

Тема 3. Банкротство и антикризисное финансовое управление.

Понятие, признаки и причины несостоятельности (банкротства) организации. Банкротство как механизм антикризисного управления. Диагностика банкротства организации.

Антикризисное финансовое управление и регулирование. Реструктуризация в системе восстановления бизнеса. Правовые аспекты реорганизации.

Модуль 9. Налоговый анализ и налоговое планирование, налоговый учёт, отчётность, аудит и консалтинг.

Налоговый анализ. Налоговое планирование. Налоговый учёт. Налоговая отчётность. Налоговый аудит. Налоговый консалтинг.

Модуль 10. Информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора).

Документирование в Word и ведение отчётности в Excel.

Выбор 1С Бухгалтерии для правовой формы организации и вида налогообложения. Создание новой организации (юридического лица) в 1С предприятии. Внесение остатков. Ведение журнала операций. Работа с основными средствами и нематериальными активами. Итоги деятельности (проведение операций, баланс, ведомости). Формирование отчётов для сдачи в налоговую, ПФР, ФСС и так далее.

Разработка бизнес-плана с использованием программного обеспечения.

Программное обеспечение проектного менеджмента MS Project, GORIZONT.Professional, Spider Project Professional, Artemis, Project Expert, С–Парус: Управление проектами.

Международные стандарты и методологии корпоративного управления бизнесом: MPS, MRP, MRPII, MRP IT, APS, JIT, ERP, CSPR. Компьютерные технологии интеллектуальной поддержки управленческих решений. Технология Data Mining. Технология Data Warehouse фирмы SAS Institute как стандарт де-факто. Методы анализа при извлечении данных.

Стажировка.

Подготовка отчёта о стажировке.

Итоговая аттестация.

Экзамен (тестирование) и/или защита итоговой работы.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа носит междисциплинарный характер и позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение формировать у слушателей знания и практический опыт в сфере организации и практики финансового менеджмента.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение профессиональной переподготовки) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять **520** академических часов.

В завершении обучения проводится итоговая аттестация, в виде сдачи слушателями курса профессиональной переподготовки - зачета (выполнения письменного итогового тестирования).

По результатам обучения слушатели получают новую квалификацию – Финансовый директор, Финансовый менеджер, Специалист по управлению финансами, Специалист по финансовому консультированию (на выбор).

По результатам обучения финансовый менеджер (директор) *должен*

знать:

- организационно-правовые основы финансового менеджмента;
- финансовое, налоговое и хозяйственное законодательство, законодательство о финансовом (бухгалтерском) учёте;
- основы бухгалтерского учёта;
- положения и инструкции по организации финансового учёта на предприятии, правила его ведения;
- порядок и сроки составления финансовой, налоговой, статистической отчётности
- порядок оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;
- формы и порядок финансовых расчётов, методы экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;
- основы управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;
- основы стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;
- инвестиционные решения и обеспечение условий их реализации;
- основы управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;
- основы управления финансовыми рисками;
- основы налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;
- информационные технологии в деятельности финансового менеджера (директора);

уметь:

- анализировать и структурировать проблемы;
- вести финансовое делопроизводство;
- корректно исправлять ошибки финансового и налогового учёта;
- обеспечить надёжность и эффективность выполнения всех функций финансового менеджмента;
- применять на практике методики от работы с документами до составления регламентированной отчётности;
- применять на практике методики, работы в финансовой автоматизированной информационной системе;
- контролировать состояние критически важных разделов финансового менеджмента;

владеть навыками:

- организации работы финансовых подразделений по основным направлениям: бухгалтерский и налоговый учёт, планирование, прогнозирование, контроль и оптимизация потоками денежных средств, управленческий учёт;

- разработки и ведения положений и инструкций по организации финансового учёта на предприятии;

- составления финансовой, налоговой, статистической отчётности;

- оформления операций и организацию документооборота по участкам учёта;

- финансовых расчётов, экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, выявления внутрихозяйственных резервов;

- управления капиталом организации, операционной деятельностью организации;

- стратегического, текущего и оперативного финансового планирования;

- принятия инвестиционных решений и обеспечения условий их реализации;

- управления инвестиционным портфелем ценных бумаг организации;

- управления финансовыми рисками;

- налогового анализа и налогового планирования, налогового учёта, отчётности, аудита и консалтинга;

- пользования информационными технологиями.

Дисциплина «Финансовый менеджмент / Финансовый директор» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных слушателями при изучении социально-экономических дисциплин, и тесно связаны с изучением «Бухгалтерского учёта», «Инвестиционного менеджмента», «Экономики организации (предприятия)», «Анализа финансово-хозяйственной деятельности», «Налогов и налогообложения» и других.